



BẢN TIN SCIC

số T11 - 2025

TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC | www.scic.vn

ESG

XÂY DỰNG DỮ LIỆU ESG
ĐỊNH HÌNH “NGÔN NGỮ” TÀI CHÍNH MỚI
CHO THỊ TRƯỜNG VỐN

TĂNG TRƯỞNG 9 THÁNG ẤN TƯỢNG
VÀ “BÀI TOÁN” VỀ ĐÍCH CẢ NĂM 2025

SCIC TỔ CHỨC HỘI THẢO VỀ PHÁT HUY MÔ HÌNH SCIC
THEO HƯỚNG KINH DOANH VỐN CHUYÊN NGHIỆP,
HÌNH THÀNH QUỸ ĐẦU TƯ CHÍNH PHỦ

MỤC LỤC



CHUYÊN ĐỀ

- 03** **XÂY DỰNG DỮ LIỆU ESG** định hình "ngôn ngữ" tài chính mới cho thị trường vốn
- 06** **TĂNG TRƯỞNG 9 THÁNG ẤN TƯỢNG** và "bài toán" về đích cả năm 2025
- 09** **CHIẾN LƯỢC NHÂN LỰC NGÀNH BÁN DẪN** khuyến nghị từ các chuyên gia Đài Loan
- 12** **GIẢI BÀI TOÁN 136 TỶ USD** cho chuyển dịch năng lượng

CHUYÊN MỤC NGƯỜI ĐẠI DIỆN

- 14** **'HÀNH TRÌNH DI SẢN' CỦA SABECO:** Lan toả câu chuyện văn hóa, gắn kết cộng đồng
- 16** **CÔNG TY TRAPHACO (TRA):** Bổ nhiệm Tổng giám đốc mới, lợi nhuận quý III tăng trưởng ấn tượng

TIN SCIC

- 17** **SCIC TIẾP VÀ LÀM VIỆC** với Tập đoàn CMG
- 19** **SCIC TỔ CHỨC HỘI THẢO** về Phát huy mô hình SCIC theo hướng kinh doanh vốn chuyên nghiệp, hình thành Quỹ đầu tư Chính phủ
- 24** **SCIC TỔ CHỨC HỘI NGHỊ** Người đại diện vốn tại doanh nghiệp năm 2025

VĂN BẢN CHÍNH SÁCH

- 30** **NGHỊ ĐỊNH SỐ 303/2025/NĐ-CP** ngày 19/11/2025
- 31** **NGHỊ ĐỊNH SỐ 293/2025/NĐ-CP** ngày 10/11/2025 quy định lương tối thiểu cho lao động hợp đồng





XÂY DỰNG DỮ LIỆU ESG ĐỊNH HÌNH “NGÔN NGỮ” TÀI CHÍNH MỚI CHO THỊ TRƯỜNG VỐN

TRONG BỐI CẢNH ÁP LỰC TỪ NHÀ ĐẦU TƯ VÀ CÁC QUY ĐỊNH QUỐC TẾ NGÀY CÀNG GIA TĂNG, DỮ LIỆU ESG (MÔI TRƯỜNG, XÃ HỘI VÀ QUẢN TRỊ) ĐANG NHANH CHÓNG TRỞ THÀNH “NGÔN NGỮ” TÀI CHÍNH MỚI, ẢNH HƯỞNG TRỰC TIẾP ĐẾN KHẢ NĂNG TIẾP CẬN VỐN CŨNG NHƯ QUẢN LÝ RỦI RO TÍN DỤNG. TUY NHIÊN, TẠI CÁC THỊ TRƯỜNG MỚI NỔI NHƯ VIỆT NAM, HÀNH TRÌNH CHUẨN HÓA VÀ TÍCH HỢP NGUỒN DỮ LIỆU NÀY ĐANG VẤP PHẢI VỎ SỔ RÀO CẢN, ĐÒI HỎI MỘT CHIẾN LƯỢC TỔNG THỂ TỪ CHÍNH PHỦ, CÁC ĐỊNH CHẾ TÀI CHÍNH VÀ BẢN THÂN DOANH NGHIỆP...

■ ■ ANH NHI

Mặc dù tài chính bền vững đang là xu hướng không thể đảo ngược nhưng thực tế cho thấy một khoảng cách đáng kể giữa cam kết và hành động. Dữ liệu toàn cầu cho thấy tổng tài sản đầu tư bền vững đạt 35,3 nghìn tỷ USD, chiếm khoảng 10% tổng giá trị tài sản tài chính toàn cầu (360 nghìn tỷ USD). Tuy vậy, sự gia tăng tỷ lệ này đang được thúc đẩy mạnh mẽ bởi nhu cầu của nhà đầu tư và áp lực quy định.

Dữ liệu esg ảnh hưởng đến khả năng cạnh tranh kinh tế

Chia sẻ tại Tọa đàm về “Dịch vụ Dữ liệu ESG của bên thứ ba” do IFC phối hợp với Hiệp hội Ngân hàng Việt Nam (VNBA) tổ chức ngày 21/10, ông Benson Shum, Giám đốc vận hành (COO) của Prestige and Fortune Fintech, cho biết sức ép ngày càng lớn từ các nhà đầu tư đang biến ESG từ mục tiêu tự nguyện trở thành tiêu chuẩn bắt buộc.

Khảo sát năm 2024 của Capital Group cho thấy tỷ lệ phân bổ ESG tổng thể của các nhà đầu tư dự kiến sẽ tiếp tục tăng trong 12 tháng tới, đặc biệt tại khu vực Châu Âu, Trung Đông và Châu Phi (tăng từ 52% lên 61%) và Châu Á – Thái Bình Dương (từ 53% lên 56%).

Song song đó, áp lực pháp lý từ các quy định nghiêm ngặt của Liên minh Châu Âu (EU) buộc các doanh nghiệp phải thích ứng. “Do vậy, việc trì hoãn xây dựng hạ tầng dữ liệu ESG ngay tại thời điểm này có thể ảnh hưởng nghiêm trọng đến khả năng cạnh tranh kinh tế trong tương lai”, ông Benson Shum cảnh báo.

Phân tích ESG đã trở thành nội dung tiêu chuẩn trong quy trình đầu tư, đó là chuyển từ sàng lọc tiêu cực đơn giản sang tích hợp sâu và tập trung vào các yếu tố trọng yếu ảnh hưởng đến hiệu suất tài chính, đặc biệt là rủi ro khí hậu.

Tại các thị trường mới nổi như Việt Nam, việc tích hợp ESG vào hệ thống tài chính phải đối mặt với 5 thách thức lớn.

Thứ nhất, rào cản về chi phí và nguồn lực. ESG thường bị xem là một “trung tâm chi phí”, tức tiêu tốn tiền bạc nhưng không mang lại lợi ích tài chính trực tiếp. Ngay tại Trung Quốc, ông Benson Shum cho biết nhiều tổng giám đốc ban đầu coi việc làm dữ liệu ESG là tạo thêm chi phí.

Thứ hai, khoảng trống về kiến thức và nhận thức. Nhiều doanh nghiệp vẫn còn mơ hồ với các câu hỏi “ESG là gì?” hay “Làm thế nào để triển khai?”.

Ngoài ra, các rào cản khác bao gồm khung pháp lý đang trong quá trình phát triển (thường tập trung vào chế tài hơn là ưu đãi), gánh nặng về dữ liệu và báo cáo (với nhiều yêu cầu khác nhau từ các bên), và tâm lý lo ngại về bất lợi cạnh tranh nếu là người đi trước.

Ông Daniel Hsiao, Giám đốc Phát triển Bên vững của CRIF Đài Loan, chỉ ra rằng vấn đề cốt

lõi tại Việt Nam, nơi có trên 97% doanh nghiệp là nhỏ và vừa (SMEs), chính là khoảng trống về độ bao phủ dữ liệu. Các doanh nghiệp có quy mô vừa thiếu động lực, nguồn lực và năng lực kỹ thuật nội bộ để tuân thủ, đồng thời cảm thấy thuật ngữ ESG quá phức tạp.

Vai trò “dẫn dắt” của chính phủ

Trước những thách thức này, ông Phạm Xuân Hòe, Tổng thư ký Hiệp hội Cho thuê tài chính Việt Nam, cho rằng cần có vai trò dẫn dắt của Chính phủ bởi các tổ chức tư nhân không đủ thẩm quyền để ra mệnh lệnh bắt buộc các tổ chức khác phải cung cấp dữ liệu.

Vì vậy, ông đề xuất một lộ trình kết hợp cả “cây gậy và củ cà rốt”, trong đó chế tài phải đi trước. Cụ thể, Chính phủ và Ngân hàng Trung ương cần quy định bắt buộc thực hiện ESG theo lộ trình cho hệ thống tài chính ngân hàng. Đi kèm với đó là các chính sách hỗ trợ về tài chính, thuế, và đặc biệt là ưu tiên các doanh nghiệp xanh trong đấu thầu của Chính phủ.

Mấu chốt để phá vỡ rào cản tâm lý về chi phí, theo ông Benson Shum, là làm rõ giá trị của ESG. Như tại Trung Quốc, các CEO chỉ bắt đầu cân nhắc khi ông giải thích rằng: “Cái này sẽ giúp các bạn huy động vốn, lấy được vốn từ nhà đầu tư như thế nào”.

Cùng quan điểm, ông Phạm Xuân Hòe đưa ra một ví dụ điển hình về một doanh nghiệp nhỏ và vừa của Việt Nam xuất khẩu tinh dầu quế. Doanh nghiệp này đã “mất ròng rã hơn chục năm để làm ESG” và kết quả là, “đến bây giờ thì họ không vay vốn ngân hàng mà chỉ kêu gọi các nhà đầu tư rót vốn và nhiều nhà đầu tư mong muốn bỏ vốn nhưng doanh nghiệp không chấp nhận”.

“Thế giới đã tổng kết rằng, nếu như đầu tư vào các doanh nghiệp ESG thì mức sinh lời lợi nhuận ổn định hàng năm tốt hơn rất nhiều lần so với tất cả những cái doanh nghiệp chưa xếp hạng ESG”, ông Hòe khẳng định.

Bốn điểm nghẽn dữ liệu

Từ góc độ của các định chế tài chính trong việc ra quyết định rót vốn đầu tư, ông Jinchan Lai, Chuyên gia trưởng từ IFC cho rằng nhu cầu về dữ liệu ESG là rất cụ thể và thường liên quan tới các nội dung như thẩm định cho vay (phân loại khoản vay dựa trên tiêu chí rủi ro ESG), các báo cáo phải công bố và cam kết net zero (ngân hàng kiểm tra, đo lường các dữ liệu về ESG).

Để đáp ứng những nhu cầu này, các định chế tài chính thường cần dữ liệu từ bên thứ ba. Tuy nhiên, ông Daniel Hsiao chỉ ra rằng vấn đề hiện nay không phải là thiếu chuẩn mực, mà là thiếu những dữ liệu “sẵn sàng sử dụng” hay nói cách khác là những dữ liệu mà các tổ chức tài chính có thể trực tiếp khai thác trong quá trình ra quyết định tín dụng.

Trong đó, có bốn điểm nghẽn chính trong kiến trúc dữ liệu: (1) Khoảng trống độ bao phủ (Data Gaps): Thiếu dữ liệu từ các MSME; (2) Phân mảnh chính sách (Policy Fragmentation): Nhiều khung chuẩn mực cùng tồn tại (IFRS, GRI, CDP, RBA, CBAM...) dẫn đến trùng lặp công việc; (3) Thiếu tính kết nối thống nhất (Lack of Connectivity) nên một “bộ siêu dữ liệu khả thi tối thiểu” (minimum viable metadata) có thể đáp ứng đồng thời nhu cầu của kiểm toán, cơ quan quản lý và ngân hàng và (4) Vai trò của công cụ hỗ trợ (Role of Tools) phải đơn giản, dễ triển khai và giúp giảm chi phí tuân thủ.

Để giải quyết các điểm nghẽn này, các nhà cung cấp dịch vụ bên thứ ba đóng vai trò chiến lược, là “mảnh ghép trung tâm” kết nối các bên liên quan thông qua việc xây dựng hạ tầng dữ liệu để chuyển hóa các chuẩn mực ESG thành cấu trúc dữ liệu khả thi cho hệ thống tín dụng.

Theo ông Daniel Hsiao, Việt Nam có thể tham khảo các mô hình “từ dưới lên” của Singapore hoặc “từ trên xuống” của EU.

Cụ thể, mô hình GPRNT của Singapore là cách tiếp cận “từ dưới lên” và do Chính phủ dẫn dắt.

Đây là một nền tảng số tập trung nhằm đơn giản hóa việc công bố thông tin ESG cho các doanh nghiệp nhỏ và vừa. Bằng cách kết nối nhiều nguồn dữ liệu, GPRNT giúp “biến gánh nặng dữ liệu thành cơ hội” và dễ sử dụng cho các doanh nghiệp nhỏ và vừa.

Ngược lại, mô hình ESAP (Điểm truy cập duy nhất của Châu Âu) là cách tiếp cận “từ trên xuống” và thúc đẩy bởi pháp luật/quy định EU. Mục tiêu của ESAP là trở thành một nền tảng toàn EU cung cấp truy cập miễn phí, số hóa đến mọi thông tin tài chính và bền vững công khai tại một điểm duy nhất. Giải pháp này tập trung vào việc chuẩn hóa định dạng dữ liệu (có thể đọc máy) và có lộ trình triển khai dài hơi, dự kiến hoàn thiện chức năng vào năm 2030. 🚀





TĂNG TRƯỞNG 9 THÁNG ẤN TƯỢNG VÀ “BÀI TOÁN” VỀ ĐÍCH CẢ NĂM 2025

VỚI MỨC TĂNG TRƯỞNG ẤN TƯỢNG 8,23% TRONG QUÝ 3/2025, TĂNG TRƯỞNG GDP 9 THÁNG NĂM 2025 ĐẠT 7,85%, MỨC TĂNG CAO THỨ HAI KỂ TỪ NĂM 2011 VÀ CHỈ SAU MỨC TĂNG TRƯỞNG ĐỘT BIẾN CỦA NĂM 2022 KHI NỀN KINH TẾ PHỤC HỒI MẠNH MỀ SAU ĐẠI DỊCH COVID-19. SONG ĐỂ TIẾN SÁT MỤC TIÊU TRÊN 8% CHO CẢ NĂM, QUÝ 4/2025 ĐÒI HỎI NHỮNG NỖ LỰC VƯỢT BẬC ĐỂ THÁO GỖ CÁC ĐIỂM NGHỀN VÀ TẬN DỤNG TỐI ĐA CÁC CƠ HỘI.

■ ■ ANH NHI

Bức tranh kinh tế 9 tháng năm 2025 mang nhiều gam màu sáng với sự phục hồi và tăng trưởng đồng đều ở cả ba khu vực kinh tế. Tốc độ tăng trưởng GDP quý 3/2025 đạt 8,23% là một con số đáng khích lệ, cho thấy các chính sách điều hành vĩ mô đã phát huy hiệu quả, củng cố niềm tin cho doanh nghiệp và người dân.

Ba trụ cột kinh tế đều tăng tốc

Phân tích từ phía cung, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản (khu vực I) tăng 3,83% trong 9 tháng, đóng góp 0,43 điểm phần trăm vào mức tăng trưởng chung. Dù đối mặt với

khó khăn từ thời tiết bất lợi và dịch bệnh, ngành nông nghiệp vẫn giữ được vai trò bệ đỡ nhờ sự tăng trưởng diện tích và sản lượng của cây lâu năm và sự phát triển tích cực trong chăn nuôi gia cầm, nuôi trồng thủy sản.

Khu vực công nghiệp và xây dựng (khu vực II) tiếp tục là đầu tàu dẫn dắt tăng trưởng, tăng 8,69% và đóng góp tới 3,46 điểm phần trăm. Ngành công nghiệp chế biến, chế tạo dù có xu hướng tăng chậm lại vẫn là điểm sáng với mức tăng 9,92% trong 9 tháng, đóng góp 2,55 điểm phần trăm. Đặc biệt, sự phục hồi của ngành khai khoáng trong quý 3/2025 sau hai năm liên tiếp tăng trưởng âm đã tạo thêm động lực quan

trọng. Hoạt động xây dựng cũng tăng trưởng khá nhờ việc quyết liệt đẩy mạnh giải ngân vốn đầu tư công và dòng vốn FDI ổn định.

Khu vực dịch vụ (khu vực III) tiếp tục tăng trưởng ổn định với mức tăng 8,49% và đóng góp lớn nhất vào tăng trưởng chung với 4,15 điểm phần trăm. Các hoạt động kỷ niệm 80 năm Quốc khánh cùng với chính sách thúc đẩy du lịch đã tạo cú hích lớn cho các ngành liên quan. Nhiều ngành dịch vụ ghi nhận mức tăng trưởng cao, như bán buôn, bán lẻ (tăng 8,28%), dịch vụ lưu trú và ăn uống (tăng 10,15%), và vận tải kho bãi (tăng 10,68%).

Nhìn từ phía cầu, cả ba trụ cột là tiêu dùng cuối cùng, đầu tư và xuất khẩu đều ghi nhận những tín hiệu rất tích cực. Trong đó, tiêu dùng nội địa phục hồi đáng kể, với tổng mức bán lẻ hàng hóa và dịch vụ 9 tháng tăng khoảng 9,5% (loại trừ yếu tố giá còn tăng 7,2%). Chính sách giảm 2% thuế VAT đã phát huy hiệu quả, kích thích sức mua và lan tỏa tới sản xuất trong nước. Du lịch phục hồi với hơn 15,4 triệu lượt khách quốc tế, tăng 21,5% so với cùng kỳ.

Đầu tư tiếp tục là động lực quan trọng khi vốn đầu tư thực hiện toàn xã hội 9 tháng tăng 11,6%, cao hơn nhiều so với mức tăng 6,8% của cùng kỳ năm 2024. Giải ngân đầu tư công được thúc đẩy quyết liệt, trong khi vốn FDI thực hiện cũng tăng 11,2%, cho thấy niềm tin của nhà đầu tư nước ngoài vào môi trường kinh doanh của Việt Nam.

Đáng chú ý, kim ngạch 9 tháng tăng trưởng ấn tượng khoảng 16% và xuất siêu kỷ lục 16,8 tỷ USD. Sự phục hồi của chuỗi cung ứng toàn cầu cùng nỗ lực đa dạng hóa thị trường đã giúp hàng hóa Việt Nam vươn xa.

Bên cạnh các động lực truyền thống, theo bà Nguyễn Thị Hương, Cục trưởng Cục Thống kê (Bộ Tài chính), nền kinh tế đang khai thác mạnh mẽ các động lực mới. Kinh tế số và đổi mới sáng tạo đang diễn ra sôi động, từ thương mại điện tử đến Fintech, Edtech. Kinh tế xanh và năng lượng tái tạo cũng thu hút dòng vốn

FDI chất lượng cao, phù hợp với cam kết Net Zero vào năm 2050. Cùng với đó, cải cách thể chế và môi trường kinh doanh tiếp tục được đẩy mạnh, tạo hành lang pháp lý minh bạch hơn, thu hút đầu tư tư nhân và FDI.

“Sự kết hợp hài hòa giữa động lực cũ và mới đang tạo nền tảng cho tăng trưởng nhanh và bền vững và nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia trong giai đoạn tới”, bà Hương nhấn mạnh.

Kịch bản 8% và những thách thức trong quý 4/2025

Với kết quả 7,85% sau 9 tháng, mục tiêu tăng trưởng trên 8% cho cả năm 2025, theo Cục Thống kê, là một kịch bản tham vọng nhưng khả thi. Để đạt được mục tiêu này, GDP quý 4/2025 cần tăng trưởng khoảng 8,4% - một thách thức không nhỏ trong bối cảnh kinh tế toàn cầu còn nhiều bất định.

Đó là cầu tiêu dùng từ các thị trường lớn bên ngoài vẫn còn yếu, trong khi hàng rào bảo hộ và tiêu chuẩn kỹ thuật ngày càng siết chặt. Biến động tỷ giá và dòng vốn quốc tế cuối năm có thể gây áp lực lên chi phí nhập khẩu và nợ ngoại tệ của doanh nghiệp. Đặc biệt, từ quý 4/2025, việc Hoa Kỳ có thể áp thêm thuế đối ứng sẽ làm tăng chi phí tuân thủ, thu hẹp biên lợi nhuận của doanh nghiệp xuất khẩu. Bên cạnh đó, dư địa chính sách tài khóa và tiền tệ đang dần thu hẹp, đòi hỏi sự điều hành thận trọng hơn. Rủi ro về thiên tai, biến đổi khí hậu cũng có thể ảnh hưởng đến sản xuất và chuỗi cung ứng.

Để vượt qua thách thức, Tổng cục Thống kê cho rằng quý 4/2025 cần tập trung tháo gỡ 3 nhóm điểm nghẽn chính:

Thứ nhất, thực thi chính sách và thể chế: Cần quyết liệt hơn nữa trong việc gỡ bỏ các rào cản hành chính, đẩy nhanh giải phóng mặt bằng để giải ngân 100% vốn đầu tư công, đặc biệt tại các dự án hạ tầng trọng điểm.

Thứ hai, thị trường và vốn: Doanh nghiệp vừa và nhỏ vẫn khó tiếp cận vốn trung và dài hạn.

Cần phát triển thị trường vốn minh bạch hơn, đồng thời linh hoạt điều hành chính sách tiền tệ để ổn định tỷ giá. Thị trường bất động sản và trái phiếu doanh nghiệp dù phục hồi nhưng vẫn tiềm ẩn rủi ro nợ xấu cần được kiểm soát chặt chẽ.

Thứ ba, chất lượng nguồn nhân lực và năng lực cạnh tranh: Chi phí logistics cao và năng suất lao động thấp vẫn là bài toán nan giải. Cần đầu tư đồng bộ hạ tầng kết nối, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ số trong logistics và cải cách hệ thống giáo dục nghề nghiệp gắn với nhu cầu thị trường.

Trong bối cảnh này, Cục Thống kê cho rằng trong quý cuối năm cần tập trung vào các lĩnh vực có sức lan tỏa lớn và kích thích tổng cầu trong nước. Theo đó, đầu tư công phải là mũi nhọn, kéo theo sự phát triển của ngành xây dựng và vật liệu. Sản xuất - xuất khẩu cần được hỗ trợ tối đa để tận dụng các FTA và đáp ứng các tiêu chuẩn xanh của thị trường quốc tế. Khởi thông cầu nội địa thông qua các chương trình kích cầu tiêu dùng, quảng bá du lịch và tổ chức các sự kiện văn hóa lớn. Cuối cùng, đẩy mạnh ứng dụng khoa học công nghệ và chuyển đổi số sẽ là chìa khóa để nâng cao năng suất và tạo nền tảng cho tăng trưởng dài hạn.

Vai trò của các đầu tàu kinh tế

Một điểm đáng lưu ý trong bức tranh tăng trưởng kinh tế 9 tháng đầu năm 2025 là có sự phân hóa rõ rệt giữa các địa phương. Các tỉnh, thành phố có thể mạnh về công nghiệp chế biến, chế tạo, xuất khẩu và du lịch tiếp tục là những điểm sáng, dẫn dắt tăng trưởng chung của cả nước.

Theo Cục Thống kê, có 6/34 tỉnh, thành phố được khảo sát đạt tốc độ tăng trưởng GRDP 9 tháng trên 10%, bao gồm Quảng Ninh (11,66%), Hải Phòng (11,59%), Ninh Bình (10,45%), Phú Thọ (10,22%), Quảng Ngãi (10,15%) và Bắc Ninh (10,12%). Đây đều là những địa phương thu hút thành công các dự án FDI quy mô lớn

trong lĩnh vực công nghệ cao và công nghiệp chế tạo. Ví dụ, Bắc Ninh có dự án sản xuất linh kiện bán dẫn của Amkor Technology, Hải Phòng có sự mở rộng của Vinfast, hay Quảng Ngãi với sự hoạt động ổn định của Thép Hòa Phát Dung Quất.

Ngược lại, một số tỉnh phụ thuộc nhiều vào nông nghiệp hoặc gặp khó khăn trong thu hút đầu tư có tốc độ tăng trưởng thấp hơn, như Sơn La (6,26%), Vĩnh Long (6,33%), Lâm Đồng (6,42%). Điều này cho thấy sự chênh lệch về động lực tăng trưởng giữa các vùng miền.

Vai trò của các đầu tàu kinh tế vẫn được khẳng định mạnh mẽ. Thành phố Hồ Chí Minh (sau khi sáp nhập với Bình Dương và Bà Rịa - Vũng Tàu) chiếm tới 23,73% quy mô GRDP cả nước và đóng góp 22,73% vào tốc độ tăng trưởng chung. Dù tốc độ tăng GRDP 9 tháng (7,07%) không nằm trong nhóm cao nhất, nhưng với quy mô lớn, sự phục hồi của Thành phố Hồ Chí Minh có tác động lan tỏa lớn tới tăng trưởng kinh tế cả nước. Hà Nội cũng duy trì đà tăng trưởng ổn định (7,92%), đóng góp 12,88% vào tăng trưởng chung, đặc biệt với sự bùng nổ của ngành dịch vụ trong quý 3/2025 nhờ các sự kiện kỷ niệm lớn.

Để thúc đẩy tăng trưởng đồng đều hơn trong quý 4/2025, các giải pháp thúc đẩy tăng trưởng tại các địa phương cần được triển khai đồng bộ.

Cụ thể, theo Cục Thống kê, đối với các địa phương đang tăng trưởng chậm, cần có sự hỗ trợ từ trung ương trong việc tháo gỡ các vướng mắc về hạ tầng, thủ tục đầu tư và cải thiện môi trường kinh doanh. Chính quyền địa phương cần chủ động hơn trong việc tìm kiếm, thu hút các dự án đầu tư phù hợp với thế mạnh của mình.

Đối với các đầu tàu kinh tế, cần tiếp tục tạo điều kiện để các doanh nghiệp phát huy tối đa năng lực, đồng thời giải quyết các vấn đề về quá tải hạ tầng, ùn tắc giao thông và ô nhiễm môi trường để phát triển bền vững. 📈

CHIẾN LƯỢC NHÂN LỰC NGÀNH BÁN DẪN KHUYẾN NGHỊ TỪ CÁC CHUYÊN GIA ĐÀI LOAN

TRONG BỐI CẢNH CHUỖI CUNG ỨNG BÁN DẪN TOÀN CẦU ĐANG ĐỊNH HÌNH LẠI, CÁC CHUYÊN GIA ĐÀI LOAN CHO RẰNG VIỆT NAM CẦN XEM XÉT TỚI SỰ THAY ĐỔI MÔ HÌNH CỦA NGÀNH CÔNG NGHIỆP BÁN DẪN TRONG VIỆC ĐÀO TẠO NGUỒN NHÂN LỰC NGÀNH BÁN DẪN CHẤT LƯỢNG CAO...

Tình bày tại Diễn đàn Thúc đẩy nguồn nhân lực ngành bán dẫn Việt Nam – Đài Loan ngày 30/10, ông Nguyễn Khánh Linh, Phụ trách Xúc tiến đầu tư và Công nghệ chiến lược tại Trung tâm Đổi mới sáng tạo Quốc gia (NIC), Bộ Tài chính, cho biết hệ sinh thái ngành công nghiệp bán dẫn đang hình thành mạnh mẽ tại Việt Nam, đặc biệt là trong hai công đoạn quan trọng.

Những “ông lớn” đã có mặt

Thứ nhất, là thiết kế vi mạch (IC design). Việt Nam hiện có hơn 50 công ty trong lĩnh vực này, chủ yếu là các trung tâm R&D (Nghiên cứu & Phát triển) của các tập đoàn hàng đầu từ Mỹ, Nhật Bản và Đài Loan với những tên tuổi lớn như Nvidia, Marvell, Infineon, Synopsys, Mobileye...

Thứ hai, và cũng là mảng nổi bật nhất, là đóng gói và kiểm thử (ATP - Assembly, Testing, and Packaging). Việt Nam đã trở thành một cú điểm quan trọng của thế giới trong lĩnh vực này.

“Intel đã mở nhà máy đóng gói và kiểm thử tại Việt Nam và đây là nhà máy lớn nhất của Intel trên toàn thế giới. Hơn nữa, trong thông báo gần đây, Intel cho biết đang có kế hoạch dịch chuyển nhà xưởng và mở rộng hoạt động tại Việt Nam trong thời gian tới”, ông Linh nói.



Đáng chú ý, cùng với Intel, làn sóng đầu tư vào mảng đóng gói và kiểm thử còn có sự xuất hiện của Amkor và Hana Micron với nhiều dự án quy mô khủng được đầu tư. Các tập đoàn Đài Loan như Foxconn, Luxshare, Pegatron, Wistron cũng đã hiện diện và tham gia sâu vào công đoạn này.

Sự quan tâm của thế giới không chỉ dừng lại ở mảng đóng gói và kiểm thử. Trong chuyến thăm Việt Nam gần đây, Chủ tịch của Nvidia, ông Jensen Huang, đã cam kết sẽ thành lập một trung tâm R&D mới tại Việt Nam. Qualcomm, “gã khổng lồ” về chip di động và AI, cũng đã thành lập trung tâm R&D lớn thứ ba của họ trên toàn cầu tại Việt Nam, chỉ sau Mỹ và Ấn Độ.

Bên cạnh đó, các khoản đầu tư lớn khác cũng đang đổ bộ vào Việt Nam. Coherent, một tập đoàn về công nghệ vật liệu, đang đầu tư gần 1 tỷ USD vào nhà máy cung cấp tấm wafer silicon carbide (SiC) tại TP. Hồ Chí Minh.

Nền tảng vững chắc từ nguồn nhân lực chất lượng

Để đón nhận làn sóng này, Việt Nam đã chuẩn bị hai nền tảng cốt lõi.

Về hạ tầng vật lý, Việt Nam đầu tư rất mạnh vào cơ sở hạ tầng như sân bay, đường cao tốc, và kỳ vọng sẽ sớm sở hữu hạ tầng tốt nhất khu vực.

Về hạ tầng công nghiệp, Việt Nam có lợi thế từ một hệ sinh thái điện tử khổng lồ có sẵn với những tên tuổi lớn như Samsung, Foxconn...

Nhưng nền tảng quan trọng nhất chính, theo đại diện NIC, là nguồn nhân lực trẻ tài năng của Việt Nam với thế mạnh về kỹ năng STEM và toán học. Từ những tiềm năng đó, NIC đã phát triển một chiến lược nhân lực đầy tham vọng: đào tạo 50.000 kỹ sư thiết kế. Theo đó, 4 phòng thí nghiệm quốc gia (tại NIC, Đại học Quốc gia Hà Nội, Đại học Quốc gia TP.HCM và Đà Nẵng) cùng 18 phòng thí nghiệm cơ sở sẽ được thành lập.

Đánh giá cao tham vọng cũng như nỗ lực của Việt Nam trong việc tham gia chuỗi cung ứng bán dẫn toàn cầu, song GS. Konrad Young, Giám đốc Học viện Đổi mới Học thuật ngành Công nghiệp, Nguyên Giám đốc Trung tâm R&D, Tập đoàn TSMC, cho rằng việc thực hiện đào tạo nhân lực cho ngành công nghiệp bán dẫn của Việt Nam cần cân nhắc tới những yếu tố khác thay vì “mục tiêu cuối cùng” chỉ là thiết kế vi mạch. Bởi lẽ ngành công nghiệp bán dẫn là một hệ sinh thái khổng lồ với hàng chục loại công việc khác nhau, từ thiết kế, sản xuất, tích hợp quy trình, đóng gói, kiểm thử, đến cả các lĩnh vực khoa học xã hội như tiếp thị, bán hàng, vận hành, luật và nhân sự. “Vì vậy, Việt Nam không chỉ cần tập trung vào một vài lĩnh vực, mà cần một lực lượng lao động đa dạng,

được đào tạo với tư duy “kỹ thuật ứng dụng” để lấp đầy mọi vị trí trong chuỗi giá trị”, GS. Konrad nêu quan điểm.

Còn theo GS. Albert Yeu-Chung Lin, chuyên gia Semiconductor Intelligence, Đại học Quốc lập Dương Minh Giao Thông, NYCU BeGreat Project, chiến lược đào tạo nhân lực cho ngành bán dẫn của Trung Quốc có thể là một kinh nghiệm tham khảo cho Việt Nam.

“Trước đây, Trung Quốc mỗi năm có 200.000 cử nhân vi mạch tốt nghiệp. Vào thời điểm này, họ đang thiếu 300.000 kỹ sư. Như vậy, về lý thuyết, họ có thể lấp đầy khoảng trống trong 1-2 năm. Nhưng bảy năm sau đó, họ vẫn thiếu kỹ sư. Tại sao? Bởi vì chỉ có 12% sinh viên tốt nghiệp cuối cùng vào làm trong ngành bán dẫn do mức lương không đủ hấp dẫn”, GS.Lin cho biết và khuyến nghị Việt Nam xem xét cơ cấu đào tạo để phù hợp với sự phân bố của chuỗi cung ứng trên thị trường.

Đặc biệt, trong bối cảnh mô hình và lộ trình công nghệ của ngành bán dẫn đã thay đổi (đóng gói tiên tiến, vật liệu mới, 3D, quang tử...), GS.Lin khuyến nghị chiến lược đào tạo của Việt Nam phải bắt nhịp với xu thế và nâng cao hơn nữa chất lượng nguồn nhân lực.

“Tỷ lệ tiến sĩ và thạc sĩ bán dẫn của Việt Nam vẫn còn thấp. Với cơ cấu này, Việt Nam sẽ không đạt được ưu thế trong cạnh tranh. Do vậy, các bạn cần có chiến lược thích hợp”, GS Lin nhấn mạnh.

Sáng ngày 30/10, Diễn đàn Thúc đẩy nguồn nhân lực bán dẫn Việt Nam – Đài Loan được tổ chức với sự tham dự của đại diện Hiệp hội Phát triển Kinh tế bền vững Đài Loan, Chương trình Học bổng INTENSE cùng các trường đại học, viện nghiên cứu, doanh nghiệp, chuyên gia trong và ngoài nước.

Diễn đàn tập trung thảo luận về định hướng hợp tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao trong lĩnh vực bán dẫn, xu hướng tuyển dụng và nhu cầu nhân lực của các doanh



nghiệp, cũng như kinh nghiệm triển khai các mô hình hợp tác công – tư trong đào tạo, nghiên cứu và phát triển công nghệ.

Theo ông Vũ Quốc Huy, Giám đốc Trung tâm Đổi mới sáng tạo Quốc gia (NIC), Bộ Tài chính, sự kiện tiếp tục khẳng định sẽ tiếp tục phát huy vai trò cầu nối hợp tác quốc tế trong lĩnh vực khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo, đóng góp tích cực vào mục tiêu phát triển Việt Nam trở thành trung tâm đổi mới sáng tạo và khoa học công nghệ hàng đầu khu vực trong những năm tới.

Đặc biệt, trong khuôn khổ Diễn đàn đã diễn ra Lễ trao Biên bản ghi nhớ hợp tác triển khai Học bổng INTENSE tại Việt Nam giữa Trung tâm Đổi mới sáng tạo Quốc gia (NIC) và Đại học Khoa học Công nghệ Quốc lập Đài Loan (NTUST), trong đó thúc đẩy kết nối các trường đại học hàng đầu Việt Nam tham gia triển khai chương trình học bổng tại Việt Nam. Các

trường đại học Việt Nam tham gia giai đoạn đầu gồm: Đại học Bách khoa Hà Nội, Đại học Quốc gia Hà Nội,, Trường Đại học Điện lực, Trường Đại học Giao thông vận tải.... Đây là bước khởi đầu quan trọng trong việc thiết lập khuôn khổ hợp tác dài hạn giữa hai bên về đào tạo, nghiên cứu, trao đổi giảng viên – sinh viên và phát triển nhân lực cho ngành công nghiệp bán dẫn.

Trước đó, ngày 29/10, tại Trung tâm Đổi mới sáng tạo Quốc gia, Lễ khai trương Văn phòng Chương trình Học bổng INTENSE tại Việt Nam chính thức diễn ra, đánh dấu cột mốc quan trọng trong lĩnh vực đào tạo và phát triển nhân tài bán dẫn. Việc thành lập Văn phòng INTENSE tại Việt Nam thể hiện sự đồng hành chiến lược và lâu dài giữa hai bên trong đào tạo nguồn nhân lực trình độ cao cho các ngành công nghệ tiên tiến, phù hợp yêu cầu phát triển ngành công nghiệp bán dẫn đang trở dậy mạnh mẽ tại Việt Nam. 💎

GIẢI BÀI TOÁN 136 TỶ USD CHO CHUYỂN DỊCH NĂNG LƯỢNG

VỚI NHU CẦU VỐN LÊN TỚI 136 TỶ USD TRONG VÒNG 5 NĂM TỚI, VIỆC CHUYỂN DỊCH NĂNG LƯỢNG CỦA VIỆT NAM ĐANG BƯỚC SANG GIAI ĐOẠN THỰC THI VỚI KHẢ NĂNG GIẢI QUYẾT “ĐIỂM NGHÈN” VỀ THỂ CHẾ VÀ TÀI CHÍNH...

■ ■ ANH NHI

Việt Nam đang bước vào giai đoạn mới của quá trình chuyển dịch năng lượng với mục tiêu biến những chính sách đột phá thành các dự án có khả năng hút vốn và có thể triển khai trên thực tế. Mặc dù nhu cầu vốn lên tới 136 tỷ USD song nhiều nhà đầu tư đã cho thấy sự sẵn sàng và mục tiêu đặt ra là khả thi nếu Việt Nam tạo được “sân chơi” rõ ràng, minh bạch và an toàn về tài chính.

Trụ đỡ chính sách

Khung khổ chính sách mới của Việt Nam cho sự chuyển dịch năng lượng được định hình bởi hai nghị quyết trụ cột. Thứ nhất là Nghị quyết 70-NQ/TW về bảo đảm an ninh năng lượng quốc gia đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045. Ông Nguyễn Anh Tuấn, Phó Chủ tịch kiêm Tổng Thư ký, Hiệp hội Năng lượng Việt Nam (VEA) cho rằng nghị quyết là bước tiến so với Nghị quyết 55. Nghị quyết 70 không chỉ kế thừa các mục tiêu về an ninh năng lượng và thị trường cạnh tranh, mà còn tạo ra những đột phá thực sự: đặt mục tiêu tiết kiệm năng lượng

cao hơn (8-10%), huy động tối đa vốn tư nhân cho hạ tầng (lưới điện, BESS, LNG) và yêu cầu các cơ chế đặc thù cho điện gió ngoài khơi và điện hạt nhân.

Song hành với đó là Nghị quyết 57-NQ/TW của Bộ Chính trị về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia. Sự kết hợp này, theo các chuyên gia, là không thể tách rời.

Phát biểu tại Hội thảo Chính sách ưu tiên phát triển hạ tầng năng lượng bền vững do UNOPS và Vụ Tài chính – Kinh tế ngành (Bộ Tài chính) ngày 23/10, ông John Rockhold, Trưởng Nhóm Công tác Điện và Năng lượng (PEWG), Diễn đàn Doanh nghiệp Việt Nam (VBF) đánh giá hai nghị quyết này là “hai mặt của một vấn đề”. Động lực tăng trưởng tiếp theo của Việt Nam (dựa trên sản xuất công nghệ cao, trung tâm dữ liệu đến hạ tầng AI) đang tạo ra một tín hiệu thực tế và thu hút sự quan tâm của giới đầu tư.

“Những ngành công nghiệp này dựa rất nhiều vào chất lượng của nguồn điện. Một sự gián đoạn ngắn cũng có thể đồng nghĩa với tổn thất tài chính đáng kể hoặc thời gian ngừng hoạt động ngoài kế hoạch. Do đó, việc xây dựng một trụ đỡ năng lượng đã trở thành nền tảng cho an ninh kinh tế quốc gia”, đại diện PEWG nhấn mạnh.

Tầm nhìn là rõ ràng, nhưng theo đánh giá của PEWG, việc triển khai đang đối mặt với những thách thức mang tính cấu trúc.

“Những mục tiêu đặt ra, những khung khổ chính sách được xây dựng chỉ có thể mang lại kết quả khi chúng được chuyển hóa thành các dự án có thể hút vốn trên thực tế”, đại diện VBF-PEWG nêu quan điểm.

Những “điểm nghẽn” cần giải quyết

Thách thức lớn nhất, theo PEWG, là Việt Nam thiếu những dự án có khả năng vay vốn. “Thị trường vẫn thiếu các hợp đồng mua bán điện thực sự có khả năng vay vốn, thiếu cơ chế thanh

toán công suất rõ ràng và thiếu điều khoản bảo đảm tỷ giá”, ông John Rockhold chỉ rõ. Đây là những vấn đề kỹ thuật nhưng mang tính quyết định bởi nếu không chi phí vốn vẫn ở mức cao và các bên cho vay quốc tế vẫn thận trọng.

Hay như điện gió ngoài khơi (OFW) được xem là chìa khóa cho tương lai năng lượng dài hạn của Việt Nam, nhưng chính sách phát triển vẫn chưa rõ ràng. Theo dự thảo Nghị quyết của Quốc hội về cơ chế, chính sách ưu đãi để thúc đẩy các dự án điện, đặc biệt năng lượng tái tạo, các SOE 100% vốn và các doanh nghiệp lớn trong nước có thể được giao phát triển các dự án điện gió ngoài khơi mà không cần qua bất kỳ quy trình đấu thầu nào. Tuy nhiên, cả Nghị quyết 70 của Bộ Chính trị và dự thảo Nghị quyết của Quốc hội đều không có bất kỳ quy định nào cho phép các nhà phát triển nước ngoài hợp tác với doanh nghiệp lớn trong nước hoặc các công ty địa phương trong việc phát triển một dự án như vậy.

“Với quy mô vốn 4,5 - 5,5 tỷ USD cho 1GW và tính phức tạp của công nghệ, quan hệ đối tác với các nhà phát triển nước ngoài có kinh nghiệm là điều bắt buộc để đảm bảo bàn giao thành công và kịp thời”, đại diện PEWG nêu quan điểm.

Ngoài ra, theo ông Nguyễn Mạnh Sơn, Vụ Tài chính – Kinh tế ngành, Bộ Tài chính, việc “mở khóa” đầu tư vào truyền tải và phát triển lưới điện cũng là điểm nghẽn cần giải quyết bởi thực tế hiện nay nhiều dự án năng lượng tái tạo được xây dựng hoặc sẵn sàng xây dựng không thể kết nối với lưới điện.

Giải pháp đề xuất

Vậy làm thế nào để thu hút 136 tỷ USD vào một thị trường đang đối mặt với nhiều điểm nghẽn tăng trưởng?

Ông Nguyễn Anh Dũng, đại diện Quỹ Châu Á (The Asia Foundation), khuyến nghị Việt Nam cần xây dựng một cơ chế tài chính linh hoạt hơn khi cơ chế giá FIT (cơ chế hỗ trợ giá) đã



Theo đó, giá tham chiếu sẽ được xác định qua đấu thầu cạnh tranh. Nghĩa là khi giá thị trường thấp hơn giá tham chiếu, EVN chi trả thêm phần chênh lệch để bảo đảm doanh thu cho nhà máy. Trong trường hợp giá thị trường cao hơn giá tham chiếu, nhà đầu tư sẽ được hưởng phần chênh lệch.

“Mô hình này, đã thành công ở nhiều nước, vừa cung cấp sự bảo đảm doanh thu tối thiểu để dự án có khả năng vay vốn, vừa khuyến khích các nhà máy điện hội nhập và phản ứng với tín hiệu thị trường”, ông Dũng cho biết.

Còn theo ông Nguyễn Văn Phú, Trường Đại học Paris Nanterre, để vừa đạt mục tiêu tăng trưởng hai con số, vừa giảm phát thải CO₂, Việt Nam cần thêm các công cụ chính sách như điều chỉnh giá điện theo lộ trình nhằm thúc đẩy đổi mới và tiết kiệm điện. Bởi giá điện không chỉ là câu chuyện chi phí, mà còn là một công cụ điều tiết vĩ mô quan trọng.

Để giải quyết các điểm nghẽn trong thực thi, đại diện PEWG đề nghị thiết lập một nền tảng điều phối công-tư, nơi các bộ, ngành và doanh nghiệp có thể thường xuyên rà soát tiến độ và duy trì sự liên kết.

“Giai đoạn tiếp theo của quá trình chuyển dịch năng lượng Việt Nam sẽ không được viết nên bằng các văn bản chính sách, mà bằng các dự án trên thực tế. Điều chúng ta cần bây giờ là tốc độ, sự nhất quán và quan hệ đối tác trong việc giải quyết các điểm nghẽn về thể chế và tài chính”, ông John Rockhold khuyến nghị. 📌

'HÀNH TRÌNH DI SẢN' CỦA SABECO: LAN TỎA CÂU CHUYỆN VĂN HÓA, GẮN KẾT CỘNG ĐỒNG

CHƯƠNG TRÌNH "HÀNH TRÌNH DI SẢN" DO SABECO TỔ CHỨC, SAU HƠN HAI THÁNG ĐI QUA 8 TỈNH, THÀNH TRÊN CẢ NƯỚC SẼ KHÉP LẠI TẠI HÀ NỘI VÀO NGÀY 15-16/11.



Không chỉ mang ý nghĩa tôn vinh di sản 150 năm của thương hiệu bia Việt, chuỗi hoạt động năm nay còn để lại dấu ấn đặc biệt khi ban tổ chức quyết định cắt giảm một số hạng mục để dành 3 tỷ đồng hỗ trợ đồng bào vùng lũ, qua đó tăng sức lan tỏa của hành trình nhân văn này.

Hành trình kết nối và lan tỏa giá trị di sản

Trải dài qua hơn 9 địa điểm và hàng nghìn cây số từ Nam ra Bắc, "Hành trình di sản" của Sabeco không chỉ là chuỗi sự kiện thuộc chiến dịch "150 năm di sản vươn cao" mà còn là câu chuyện văn hóa, lịch sử đầy cảm hứng về di sản

thương hiệu gắn bó cùng người Việt suốt một thế kỷ rưỡi. Khởi động từ tháng 9, “Hành trình di sản” đã đi qua TP.HCM, Cần Thơ, Vĩnh Long, Vũng Tàu, Đắk Lắk, Khánh Hòa, Bình Định (nay là Gia Lai) và Nghệ An.

Tại mỗi điểm dừng chân, người dân địa phương được khám phá câu chuyện 150 năm phát triển của Sabeco thông qua không gian trưng bày, tour xe buýt hai tầng đặc trưng và những hoạt động cộng đồng mang tính tương tác cao.

Tại Vĩnh Long, dù trời mưa to nhưng chuỗi hoạt động của chiến dịch “150 năm di sản vươn cao” đã thu hút gần 1500 người dân tham gia tìm hiểu về lịch sử 150 năm và thành tựu của Sabeco.

Không chỉ tái hiện hành trình thương hiệu, mô hình xe buýt hai tầng màu đỏ nổi bật còn trở thành biểu tượng kết nối, mang câu chuyện thương hiệu lan tỏa đến mọi nẻo đường.

Những trải nghiệm như máy tái chế lon chai tại Cần Thơ, Đắk Lắk thêm một lần nữa nhấn mạnh cam kết phát triển bền vững và nâng cao ý thức phân loại rác của Sabeco.

Tại nhiều địa phương như TP.HCM, Đắk Lắk hay Vĩnh Long, chương trình còn kết hợp cùng “Đêm di sản” - sự kiện văn hóa, giải trí mang đến không gian âm nhạc, ẩm thực và trưng bày đầy cảm xúc, thu hút đông đảo người dân.

Tinh thần sẻ chia hướng về đồng bào vùng lũ

Trong thời gian thực hiện “Hành trình di sản”, bão lũ xảy ra tại Nghệ An, Hà Tĩnh và nhiều tỉnh miền Trung đã gây thiệt hại nặng nề.

Trước tình hình đó, Sabeco quyết định cắt giảm một số hạng mục sự kiện để dành 3 tỷ đồng hỗ trợ đồng bào vùng lũ, phối hợp với Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam triển khai các hoạt động giúp người dân khắc phục hậu quả, ổn định cuộc sống.

Bên cạnh đó, “Bức tường gắn kết” được dựng tại Khánh Hòa, Gia Lai và Nghệ An, nơi hàng

nghìn người dân để lại những lời chúc, lời động viên gửi tới các khu vực chịu ảnh hưởng.

Những dòng chữ nhỏ bé đã tạo nên bức tranh tinh thần đoàn kết lan tỏa mạnh mẽ trên mạng xã hội. Tính đến nay, chuỗi hoạt động đã thu hút gần 10.000 người dân tham gia, để lại dấu ấn nhân văn sâu sắc.

Sau hơn hai tháng đi dọc chiều dài đất nước, “Hành trình di sản” sẽ khép lại tại Thủ đô Hà Nội.

Trong hai ngày 15 & 16/11, chiếc xe buýt hai tầng đồ biểu tượng của hành trình sẽ xuất hiện tại hai địa điểm trung tâm Thủ đô: Công viên vườn hoa Nhà hát Lớn Hà Nội (buổi sáng) và Cung Thanh niên - Phố đi bộ Trần Nhân Tông (buổi chiều).

Tại đây, người dân và du khách có thể tham quan không gian di sản qua mô hình xe buýt hai tầng. Mọi người có thể chiêm ngưỡng “Bức tường gắn kết” trưng bày hàng nghìn lời nhắn từ 8 tỉnh thành đã đi qua.

Một hoạt động khá thú vị khác là tham gia City tour xe buýt miễn phí khám phá các địa danh như Nhà hát Lớn, Văn Miếu - Quốc Tử Giám, Quảng trường Đông Kinh Nghĩa Thục...

Đồng thời, chương trình tiếp tục chuyển tải những lời chúc, lời động viên đến đồng bào miền Trung bị ảnh hưởng bởi bão lũ.

Ở chặng cuối hành trình, toàn bộ tinh thần xuyên suốt của chương trình: Tự hào di sản - khơi mở kết nối - lan tỏa sẻ chia sẽ được đúc kết một cách trọn vẹn và giàu cảm xúc nhất.

“Hành trình di sản” của Sabeco năm nay không dừng lại ở mục tiêu quảng bá thương hiệu hay tôn vinh chặng đường 150 năm. Điều tạo nên sức nặng khác biệt của chương trình là chiều sâu nhân văn.

“Mỗi hoạt động, mỗi địa điểm đều được gắn kết với cộng đồng và hướng về những giá trị tốt đẹp”, đại diện truyền thông Sabeco chia sẻ. 💡

Nguồn: Vietnamnet

CÔNG TY TRAPHACO (TRA): BỔ NHIỆM TỔNG GIÁM ĐỐC MỚI, LỢI NHUẬN QUÝ III TĂNG TRƯỞNG ẤN TƯỢNG

HĐQT CÔNG TY TRAPHACO BỔ NHIỆM TỔNG GIÁM ĐỐC MỚI LÀ BÀ ĐÀO THÚY HÀ THAY CHO ÔNG TRẦN TÚC MÃ.

Công ty cổ phần Traphaco (mã ck: TRA) vừa công bố thông tin về việc HĐQT Công ty bổ nhiệm Tổng giám đốc mới là bà Đào Thúy Hà.

Cụ thể, vào ngày 5/11/2025, HĐQT Traphaco đã ban hành quyết định miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc với ông Trần Túc Mã theo đơn từ nhiệm của ông Mã và theo nguyện vọng cá nhân ông.

Người kế nhiệm ông Mã là bà Đào Thúy Hà (sinh năm 1975). Bà Hà trước đó đảm nhận chức vụ Phó Tổng giám đốc Kinh doanh và Marketing Traphaco. Quyết định bổ nhiệm có hiệu lực từ ngày 10/11/2025.

Bà Hà gia nhập Traphaco từ năm 1996. Trong 30 năm gắn bó với Công ty, bà đảm nhận nhiệm vụ và có kinh nghiệm ở nhiều lĩnh vực như Kế hoạch thị trường, Nghiên cứu phát triển, marketing, sản phẩm mới. Bà đồng thời cũng để lại dấu ấn đậm nét trong chiến lược phát triển mới của Traphaco: Phát triển song song Đông dục cao cấp và Tàn dục chất lượng cao, gắn liền với đầu tư R&D, chuyển giao công nghệ quốc tế và chuyển đổi số.

Về bức tranh tài chính, theo báo cáo kinh doanh, quý III/2025, TRA gặt 'trái ngọt' khi đạt 675,7 tỷ đồng doanh thu thuần, tăng 20% so với cùng kỳ. Trong khi đó, giá vốn chỉ tăng nhẹ 4%, giúp lãi gộp tăng tới 34%, đạt gần 400 tỷ đồng.

Tuy nhiên, hai khoản chi phí bán hàng tăng 36% lên mức 226 tỷ đồng và chi phí quản lý

doanh nghiệp giảm 2 tỷ đồng về 80 tỷ đồng đã 'bào mòn' phần lớn số tiền này. Khấu trừ giá vốn, chi phí, doanh nghiệp báo lãi sau thuế 78,2 tỷ đồng, tăng 79% so với cùng kỳ.

TRA cho biết lợi nhuận quý III tăng mạnh chủ yếu nhờ đẩy mạnh tiêu thụ các nhóm sản phẩm chủ lực và mở rộng độ phủ kênh nhà thuốc, qua đó giúp doanh thu tăng. Bên cạnh đó, việc tối ưu cơ cấu sản phẩm, tập trung vào các dòng hàng có biên lợi nhuận cao và cải thiện hiệu quả chuỗi cung ứng đã góp phần hạ vốn sản phẩm.

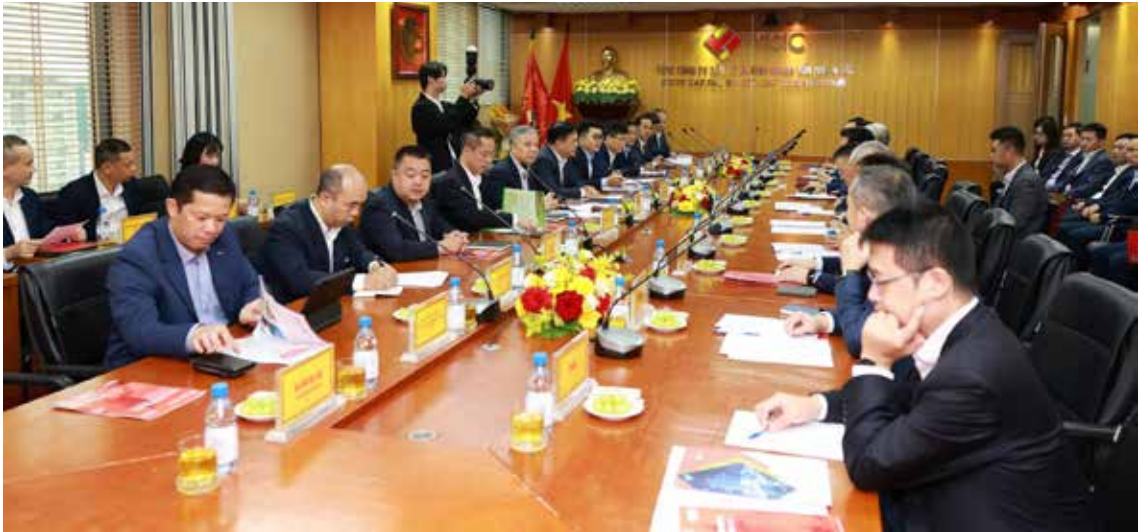
Lũy kế 9 tháng đầu năm, TRA đạt hơn 1.935 tỷ đồng doanh thu, tăng 12%; lãi sau thuế đạt 200,8 tỷ đồng, tăng 14% so với cùng kỳ.

Với kết quả này, khép lại 9 tháng, doanh nghiệp thực hiện được 76% mục tiêu doanh thu và 75% kế hoạch lãi sau thuế cả năm được thông qua tại ĐHĐCĐ 2025.

Tại ngày 30/09/2025, tổng tài sản của TRA đạt hơn 2.338 tỷ đồng, tăng 8% so với đầu năm. Tổng tiền mặt và tiền đầu tư tài chính ngắn hạn đạt 691 tỷ đồng, giảm 4% so với thời điểm đầu năm. Các khoản phải thu ngắn hạn tăng vọt 88% lên 517 tỷ đồng. Trong đó, phải thu khách hàng tăng 64%, đạt 402 tỷ đồng, và trả trước cho người bán tăng 253% lên 103 tỷ đồng.

Về nguồn vốn, tổng nợ phải trả tăng 12% lên 710,4 tỷ đồng. Đáng chú ý, vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn giảm 10% còn 171 tỷ đồng, phần lớn là nợ ngân hàng. 💎

Nguồn: Báo Pháp luật



Quang cảnh buổi làm việc

SCIC TIẾP VÀ LÀM VIỆC VỚI TẬP ĐOÀN CMG

NGÀY 4/11/2025 TẠI TRỤ SỞ SCIC, BÍ THƯ ĐẢNG ỦY, CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC (SCIC) NGUYỄN CHÍ THÀNH ĐÃ TIẾP VÀ LÀM VIỆC VỚI TẬP ĐOÀN CHINA MERCHANTS (CMG) DO ÔNG MIAO JIANMIN - CHỦ TỊCH TẬP ĐOÀN LÀM TRƯỞNG ĐOÀN.

Tham dự buổi làm việc, về phía SCIC có ông Nguyễn Chí Thành – Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng Thành viên; ông Nguyễn Quốc Huy, Phó Bí thư Đảng ủy, Thành viên Hội đồng thành viên, Tổng Giám đốc; ông Lê Thanh Tuấn – Phó Tổng Giám đốc và đại diện các Ban chuyên môn. Về phía đối tác, có sự tham dự của ông Miao Jianmin - Chủ tịch Tập đoàn, Feng Boming - Phó Tổng giám đốc Tập đoàn cùng đại diện lãnh đạo Tập đoàn CMG; Lãnh đạo các công ty thành viên của CMG (Sinotrans HK, Shekou China Merchants, China Merchants Energy Shipping, Sinovitrans).

Về phía doanh nghiệp Việt Nam có đại diện Lãnh đạo Tổng công ty Lương thực Miền Bắc

Tổng công ty Đường sắt Việt Nam (VNR) và đại diện Lãnh đạo các doanh nghiệp có vốn SCIC: Tổng công ty cổ phần Bảo Minh; Ngân hàng thương mại cổ phần Quân đội; Vietrans.

Tại buổi làm việc, Chủ tịch Hội đồng Thành viên SCIC Nguyễn Chí Thành hoan nghênh ông Miao Jianmin - Chủ tịch Tập đoàn CMG và các thành viên đoàn đã đến thăm và làm việc tại SCIC; đồng thời bày tỏ sự trân trọng trước mối quan hệ đối tác hợp tác chiến lược toàn diện tốt đẹp giữa Việt Nam - Trung Quốc. Tính chung trong năm 2024, kim ngạch xuất nhập khẩu của Việt Nam với Trung Quốc đạt 205,2 tỷ USD; về đầu tư, lũy kế đến tháng 8, Trung Quốc hiện có 5.963 dự án đầu tư tại Việt Nam với tổng vốn đầu tư đăng ký đạt 33,77 tỷ USD. Chủ tịch Nguyễn Chí Thành mong rằng trong thời gian tới, CMG nói riêng và các doanh nghiệp Trung Quốc nói chung sẽ tiếp tục tìm hiểu, chia sẻ các cơ hội, hợp tác đầu tư tại Việt Nam.

Chia sẻ tại buổi tiếp, ông Miao Jianmin - Chủ tịch Tập đoàn China Merchants cảm ơn Chủ tịch SCIC và các thành viên đã dành thời gian tiếp đoàn, đồng thời nhấn mạnh: Việt Nam là nước láng giềng hữu nghị, là “đồng chí, anh em” của Trung Quốc. Hai nước có vị trí địa lý liền kề, văn hóa tương đồng, lòng dân gần bó, thể chế tương tự và cùng chia sẻ vận mệnh

chung. Vừa qua, Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Trung Quốc Tập Cận Bình đã có chuyến thăm Việt Nam, lấy việc thúc đẩy xây dựng cộng đồng cùng chung vận mệnh có ý nghĩa chiến lược làm định hướng, đưa quan hệ Trung - Việt bước vào giai đoạn mới.

Những năm gần đây, hợp tác kinh tế - thương mại giữa hai nước không ngừng được tăng cường: Trung Quốc liên tục 21 năm giữ vị trí là đối tác thương mại lớn nhất của Việt Nam, còn Việt Nam đã trở thành đối tác thương mại lớn nhất của Trung Quốc trong khối ASEAN và là đối tác thương mại lớn thứ tư của Trung Quốc trên toàn cầu.

Ông cũng nhấn mạnh thêm, năm 2010, Vietrans (thuộc quản lý của SCIC) và China Merchants Sinotrans thành lập liên doanh Sinovitrans, đây chính là cơ sở nhằm thúc đẩy hợp tác ổn định và tin cậy, là sợi dây kết nối mở rộng hợp tác trong thời gian tới.

Tại buổi làm việc, ông Miao Jianmin cũng giới thiệu với SCIC về Tập đoàn CMG, cơ cấu và mô hình hoạt động, cũng như các kết quả hoạt động kinh doanh nổi bật những năm gần đây. Tập đoàn CMG là doanh nghiệp nông cốt nhà nước trực thuộc Trung ương, có bề dày lịch sử hơn 150 năm, là tập đoàn nhà nước tổng hợp và là doanh nghiệp trung ương có trụ sở tại Hồng Kông. Được thành lập từ năm 1872, CMG hiện tập trung vào bốn mảng chính: kết nối hạ tầng, mạng lưới cảng toàn cầu, vận tải biển & logistics tổng hợp quốc tế, và phát triển khu công nghiệp ở nước ngoài.

CMG cũng bày tỏ sự quan tâm đến khả năng hợp tác trong các lĩnh vực như: chuyển giao công nghệ, nghiên cứu đầu tư cho các dự án vận tải đường sắt, cảng biển, hàng không, logistics, chuyển đổi số trong đó có lĩnh vực ngân hàng số, trí tuệ nhân tạo (AI). Những năm qua Trung Quốc xác định nguồn nhân lực là nền tảng cho sự phát triển lâu dài thúc đẩy toàn diện ngành công nghiệp AI. Hiện nay, Trung Quốc đang dẫn đầu toàn cầu về phát triển trí tuệ nhân tạo (AI) với quy mô

lớn, thế mạnh của Trung Quốc là ứng dụng AI vào thực tiễn, tương lai phát triển của AI tạo ra bước ngoặt và cũng là sự phân định cao thấp trên thị trường quốc tế.

Ngoài ra ông Miao Jianmin cũng đề cập đến việc đầu tư cho những dự án liên quan đến nông sản xuất khẩu sang thị trường Trung Quốc, tạo chuỗi cung ứng liên quan như kho bãi, kho đông lạnh, kiểm định...

Đáp lại các đề xuất từ phía Tập đoàn CMG, ông Nguyễn Chí Thành, Chủ tịch SCIC cho rằng quan hệ kinh tế - thương mại hiện nay vẫn chưa tương xứng với tiềm năng của hai bên. Ông đã chia sẻ và giới thiệu với CMG các cơ hội hợp tác sâu rộng hơn cho các nhà đầu tư Trung Quốc vào các doanh nghiệp thuộc danh mục thoái vốn của SCIC, hay hợp tác trực tiếp với các doanh nghiệp của SCIC cho các dự án hai bên cùng quan tâm như dự án cảng biển Cái Mép; dự án đường sắt Lào Cai - Hải Phòng; hợp tác trong lĩnh vực tài chính ngân hàng với ngân hàng TMCP Quân đội, TCT Bảo Minh, hợp tác trong lĩnh vực thực phẩm với Vinafood1, Vinamilk, hợp tác về AI trong ứng dụng chuyển đổi xanh, chuyển đổi số với FPT, cũng như khả năng hợp tác trực tiếp giữa SCIC và CMG để khai thác những cơ hội này. Chủ tịch HĐQT SCIC cũng khẳng định SCIC sẵn sàng làm cầu nối hỗ trợ, tạo điều kiện thuận lợi nhất để hai bên có thể hợp tác lâu dài trong tương lai.

Kết thúc buổi làm việc, ông Miao Jianmin - Chủ tịch Tập đoàn CMG cảm ơn SCIC về sự tiếp đón nồng hậu, hai bên sẽ tiếp tục hỗ trợ, chia sẻ kinh nghiệm cho nhau và có lời mời Chủ tịch Nguyễn Chí Thành cùng Lãnh đạo SCIC qua thăm và làm việc tại trụ sở của CMG. Về phía SCIC, ông Nguyễn Chí Thành cũng đã gửi tới đoàn CMG sự cảm ơn chân thành về những thông tin chia sẻ rất thiết thực, hữu ích cho hoạt động và triển vọng hợp tác giữa SCIC và CMG, đồng thời mong muốn hai bên thường xuyên trao đổi thông tin, xúc tiến các cơ hội đầu tư, hướng đến việc thực hiện các mục tiêu phát triển kinh tế bền vững. 💎

SCIC

TỔ CHỨC HỘI THẢO VỀ PHÁT HUY MÔ HÌNH SCIC THEO HƯỚNG KINH DOANH VỐN CHUYÊN NGHIỆP, HÌNH THÀNH QUỸ ĐẦU TƯ CHÍNH PHỦ

NGÀY 3/12, TẠI HÀ NỘI, TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC (SCIC) TỔ CHỨC HỘI THẢO “PHÁT TRIỂN MÔ HÌNH SCIC THEO HƯỚNG KINH DOANH VỐN CHUYÊN NGHIỆP, HÌNH THÀNH QUỸ ĐẦU TƯ CHÍNH PHỦ” NHẪM TIẾP TỤC LÀM RÕ, ĐỒNG GÓP VỀ CÁC NỘI DUNG VỀ PHÁT TRIỂN KINH TẾ NHÀ NƯỚC, CÙNG NHƯ ĐỊNH HƯỚNG CHO CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN SCIC TRONG THỜI GIAN TỚI.



Quang cảnh buổi Hội thảo



Đồng chí Đinh Việt Tùng - Phó tổng giám đốc SCIC báo cáo tại Hội thảo

Hội thảo vinh dự được đón đồng chí đồng chí Cao Anh Tuấn - Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Thứ trưởng Bộ Tài chính, cùng dự có đồng chí Hồ Sỹ Hùng - Chủ tịch Liên đoàn Thương mại và công nghiệp Việt Nam (VCCI); đại diện Đảng ủy Chính phủ; Văn phòng Chính phủ; Bộ Tài chính; Ủy ban kinh tế-tài chính Quốc hội; Bộ Công an; Bộ Tư pháp; Liên đoàn Thương mại và công nghiệp Việt Nam (VCCI); UBND Thành phố Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh; Các tổ chức tài chính trong và ngoài nước trong đó có đại diện từ WB, Quỹ đầu tư Chính phủ Singapore Temasek; các chuyên gia tư vấn cấp cao trong và ngoài nước, các tập đoàn, tổng công ty lớn có vốn của Nhà nước, và đại diện và người đại diện tại doanh nghiệp có vốn của SCIC và các cơ quan thông tấn, báo chí.

Về phía diễn giả tham gia Hội thảo có ông Phan Đức Hiếu - Ủy viên Ủy ban kinh tế tài chính Quốc hội; ông Cấn Văn Lực - Chuyên gia kinh tế trưởng BIDV, Thành viên Hội đồng tư vấn Chính sách của Thủ tướng; Ông Nguyễn Như Quỳnh - Viện Trưởng Viện Chiến lược và Chính sách kinh tế - tài chính - Bộ Tài chính; ông Nguyễn Đình Cung - Nguyên Viện trưởng Viện Nghiên cứu quản lý kinh tế Trung ương; và một số diễn giả khác có ý kiến đóng góp với

Hội thảo từ phía WB, công ty tư vấn quốc tế...

Về phía SCIC, tham dự Hội thảo có đồng chí Nguyễn Chí Thành - Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ Chính phủ, Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng thành viên; đồng chí Nguyễn Quốc Huy - Phó Bí thư Đảng ủy, Thành viên Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc; cùng các đồng chí trong Thành viên Hội đồng thành viên, Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát viên và đại diện các ban chức năng.

Tại Hội thảo, trong phần tham luận Sự cần thiết và định hướng chuyển đổi, phát huy mô hình của SCIC, đồng chí Đinh Việt Tùng - Phó Tổng giám đốc SCIC cho biết: trong 19 năm qua SCIC đã đạt được kết quả kinh doanh lũy kế với tổng lợi nhuận trước thuế là 108.830 tỉ đồng; nợ ngân sách là 108.145 tỉ đồng; tỉ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu (ROE) bình quân là 13%/năm.

Doanh thu SCIC tăng gấp 52 lần, lợi nhuận sau thuế tăng 72 lần, vốn chủ sở hữu tăng gấp 17 lần và tổng tài sản tăng gấp 12 lần, tổng giá trị danh mục đang nắm giữ đến thời điểm hiện tại là trên 200.000 tỉ đồng (khoảng 8 tỉ USD). SCIC đã chứng minh hiệu quả trong quản lý và đầu tư vốn nhà nước, thể hiện rõ vai trò là tổ

chức kinh tế đặc biệt, góp phần thúc đẩy hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp sau cổ phần. Song từ kinh nghiệm quốc tế và thực tiễn đặt ra yêu cầu lựa chọn mô hình để chuyển đổi SCIC.

Các Quỹ Đầu tư Chính phủ (SWF) đang ngày càng giữ vai trò trọng yếu trong hệ thống tài chính toàn cầu, vừa là nhà đầu tư quy mô lớn vừa là công cụ ổn định kinh tế vĩ mô.

Trong đó SWF có 2 mô hình cơ bản là Quản lý quỹ và Công ty đầu tư, trong đó: Mô hình + tài sản vẫn thuộc quyền sở hữu của Chính phủ, trong khi hoạt động đầu tư được giao cho một đơn vị quản lý. Trong mô hình này, đơn vị quản lý quỹ được hưởng phí quản lý dựa trên quy mô và hiệu quả. Mô hình này thường được sử dụng để quản lý Quỹ dự trữ ngoại hối, hoặc các Quỹ có nguồn thu từ tài nguyên thiên nhiên quốc gia. Mô hình Công ty đầu tư, tài sản nhà nước được chuyển giao cho Công ty sở hữu và điều hành. Mô hình này phù hợp với các SWF có chiến lược đầu tư năng động theo mục tiêu quốc gia và thực hiện vai trò cổ đông chủ động tại doanh nghiệp (trong đó có Temasek của Singapore hay Khazanah của Malaysia).

Dẫn ra mô hình của Temasek, đây là một ví dụ điển hình về sự thành công để tạo ra giá trị bền vững cho quốc gia, là cơ sở vững chắc để SCIC tham khảo và học hỏi. SCIC và Temasek đều được thành lập để tách bạch chức năng quản lý và chủ sở hữu vốn nhà nước tại doanh nghiệp, phát triển giá trị của nguồn vốn nhà nước. Temasek và SCIC có sự tương đồng về vai trò và sứ mệnh, đều được thành lập xuất phát từ nhu cầu tách bạch quản lý nhà nước với quản lý điều hành kinh doanh của doanh nghiệp và với sứ mệnh chung là quản lý, phát triển vốn Nhà nước thông qua hoạt động đầu tư, kinh doanh vốn theo nguyên tắc thị trường.

Bối cảnh Việt Nam và Singapore có điểm chung là một quốc gia không có quá nhiều nguồn thu từ dầu khí hay khoáng sản; Tài sản chủ yếu khi thành lập của Temasek và SCIC đều từ tiếp nhận vốn nhà nước tại Doanh nghiệp (không phải từ nguồn tài nguyên hay từ nguồn dự trữ ngoại

hối). Temasek là biểu tượng cho sự minh bạch, quản trị chuyên nghiệp và hiệu quả đầu tư cao. Việc học tập Temasek giúp SCIC tăng cường niềm tin, hấp dẫn nhà đầu tư và đẩy mạnh thoái vốn, cổ phần hóa và mở rộng đầu tư; các bài học từ mô hình này có thể áp dụng ngay như chuyển giao doanh nghiệp, tăng tính độc lập của hội đồng quản trị và mở rộng kênh đầu tư, nâng cao minh bạch, đầu tư ra nước ngoài.

Chia sẻ về mô hình, ông Adrian Chung, Trưởng Ban Đối ngoại Temasek, cho hay với mô hình hoạt động trong 51 năm, Temasek quản lý danh mục ban đầu là 354 triệu SGD, không chỉ những lĩnh vực đang đầu tư mà còn đầu tư vào những nền kinh tế mới nổi, đa dạng hóa danh mục đầu tư, phát triển ra ngoài thị trường châu Á như Mỹ, Anh để trở thành tổ chức đầu tư toàn cầu.

Chính phủ hay cổ đông duy nhất của Temasek là Bộ Tài chính không chỉ đạo trực tiếp hay can thiệp vào hoạt động của công ty. Mặc dù 100% được sở hữu bởi Chính phủ Singapore (thông qua Bộ Tài chính) nhưng các thành viên lãnh đạo như chủ tịch, CEO và các thành viên ban điều hành không phải là nhân sự thuộc bộ ngành của Chính phủ.

Việt Nam đang hướng tới mục tiêu trở thành nước phát triển có thu nhập cao vào năm 2045. Để đạt được điều này, việc hiện đại hóa nền kinh tế, thúc đẩy đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số và phát triển các doanh nghiệp lớn trong đó có các DNNN là vô cùng cấp thiết.

SCIC được kỳ vọng trở thành công cụ đầu tư tài chính chủ lực của Nhà nước, huy động và tập trung nguồn lực từ việc cơ cấu lại vốn tại các doanh nghiệp nhà nước và các nguồn lực nhà nước được giao khác để đầu tư phát triển các doanh nghiệp quy mô lớn, các doanh nghiệp có hiệu quả cao; thông qua các doanh nghiệp này để thực hiện đầu tư vốn môi, dẫn dắt các nhà đầu tư khác cũng như thu hút nguồn vốn từ nước ngoài để đầu tư vào những dự án quan trọng đối với nền kinh tế như hạ tầng chiến lược, chuyển đổi xanh, kinh tế số, hay các lĩnh

vực công nghệ cao; từng bước hướng tới đầu tư ra nước ngoài; là cầu nối giữa khu vực kinh tế nhà nước và khu vực kinh tế tư nhân trong việc huy động vốn để đầu tư phát triển.

Các nhóm giải pháp then chốt để chuyển đổi SCIC: Tăng cường nguồn lực & Quy mô vốn; Hoàn thiện thể chế & Khung pháp lý; Tối ưu tổ chức bộ máy & Nhân lực...

Phát biểu tại Hội thảo, đồng chí Cao Anh Tuấn – Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Thứ trưởng Bộ Tài chính cho biết: Luật số 68/2025/QH15 ngày 14/6/2025 về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp đã được Quốc hội ban hành thay thế Luật số 69/2014/QH13. Đây được coi là cơ sở pháp lý nền tảng và đặc biệt quan trọng đối với việc quản lý vốn của nhà nước đầu tư tại các doanh nghiệp. Hiện nay, Bộ Tài chính đang hoàn thiện, trình Chính phủ ban hành 03 Nghị định hướng dẫn thi hành Luật số 68/2025/QH15 và 06 Nghị định về cơ chế hoạt động, cơ chế tài chính đặc thù của một số Tập đoàn, Tổng công ty, DNNN trong một số lĩnh vực then chốt, trong đó có Nghị định về cơ chế hoạt động, cơ chế quản lý tài chính đối với doanh nghiệp có chức năng đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước.

Luật số 68/2025/QH15 cùng với 03 Nghị định hướng dẫn thi hành đã tạo ra những chính sách cởi mở hơn trong quản lý, đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp. Tuy nhiên, với mỗi doanh nghiệp hoạt động trong các lĩnh vực đặc thù, việc nghiên cứu, xây dựng Nghị định cơ chế hoạt động, cơ chế quản lý tài chính cho từng doanh nghiệp sẽ khắc phục những khó khăn, hạn chế, vướng mắc trong quá trình hoạt động của các doanh nghiệp, góp phần hiện thực hóa mục tiêu cải cách pháp luật, kịp thời tháo gỡ những điểm nghẽn về thể chế, tiếp tục hoàn thiện khuôn khổ pháp lý cho việc đầu tư, kinh doanh vốn nhà nước vào doanh nghiệp phù hợp với các yêu cầu đổi mới, hội nhập; nâng cao tính minh bạch, khả thi, hiệu lực, hiệu quả, tạo động lực cho DNNN phát triển nhanh và bền vững trong kỷ nguyên mới, phát huy tối nhất vai trò, vị thế của mình.

Chúng ta đã trải qua một quá trình rất dài về tái cơ cấu, sắp xếp, đổi mới DNNN, từ hơn 12.000 doanh nghiệp xuống còn 6.000 doanh nghiệp và đến hiện tại, chúng ta còn 866 DNNN với 500 doanh nghiệp 100% vốn nhà nước, 203 doanh nghiệp trên 50% vốn nhà nước và 163 doanh nghiệp dưới 50% vốn điều lệ.

Song song với việc nghiên cứu, xây dựng và ban hành văn bản quy phạm pháp luật, việc nghiên cứu, học tập kinh nghiệm quốc tế trong việc xây dựng và vận hành mô hình Quỹ Đầu tư Chính phủ cho SCIC (như Temasek Holdings của Singapore, Khazanah của Malaysia, Danatara của Indonesia) để chắt lọc những nội dung tương đồng và phân tích những điểm khác biệt của Việt Nam, từ đó sẽ giúp chúng ta nghiên cứu, đánh giá sự phù hợp của mô hình này trong bối cảnh của đất nước, đánh giá về định hướng hình thành mô hình tổ chức tài chính lớn mạnh với chức năng đầu tư, kinh doanh vốn nhà nước để trở thành công cụ quan trọng của Chính phủ trong quá trình tái cơ cấu, nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp nhà nước.

Đồng chí Thứ trưởng cũng nêu rõ mục tiêu của Hội thảo trong đó có nội dung rút ra những nội dung cần thiết, đặc thù, đề xuất, góp ý xây dựng Nghị định về cơ chế hoạt động, cơ chế quản lý tài chính đặc thù của doanh nghiệp đầu tư kinh doanh vốn.

Nếu SCIC trở thành Quỹ đầu tư của Chính phủ thì mô hình hoạt động, cơ chế tài chính, dự kiến nguồn lực sẽ như thế nào? Chúng ta cần xác định rõ các kiến nghị về nguồn lực, đề xuất các cơ chế, chính sách đặc thù để tạo cơ sở pháp lý cho SCIC hiện thực hóa sứ mệnh là công cụ tài chính hữu hiệu dẫn dắt phát triển kinh tế trong thời kỳ mới.

Với vai trò là cơ quan đại diện chủ sở hữu cũng như cơ quan quản lý nhà nước, Bộ Tài chính luôn sát cánh, đồng hành cùng với SCIC trong việc hiện thực hóa mục tiêu nêu trên, với sự quyết tâm, nỗ lực của SCIC, cùng với sự đồng hành, chung tay của Chính phủ, các Bộ ngành, địa phương, SCIC sẽ hoàn thành xuất sắc các



Ông Andrea Campagnoli, Bain & Company Việt Nam phát biểu tại Hội thảo

nhiệm vụ được Đảng và Nhà nước giao phó, góp phần vào sự tăng trưởng, lớn mạnh của quốc gia, dân tộc trong kỷ nguyên mới.

Sau bài phát biểu của đồng chí Cao Anh Tuấn - Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Thứ trưởng Bộ Tài chính, các diễn giả bao gồm: ông Phan Đức Hiếu, Ủy viên Ủy ban kinh tế Quốc hội; ông Nguyễn Chí Thành, Chủ tịch HĐQT SCIC; ông Trần Đình Cung, nguyên Viện trưởng CIEM; ông Cấn Văn Lực, Chuyên gia kinh tế trưởng BIDV; ông Nguyễn Như Quỳnh, Viện trưởng Viện Chiến lược và Chính sách kinh tế - tài chính; ông Andrea Campagnoli, Luật sư thành viên sáng lập, Bain & Company Việt Nam cùng tham gia chia sẻ tại Tọa đàm - Định hướng mô hình SCIC.

Một số ý kiến chính đã được trao đổi tại tọa đàm bao gồm nội dung: quy mô của SCIC còn quá nhỏ, quá trình chuyển giao vốn, tài sản về SCIC còn chậm và chưa đạt yêu cầu; thể chế pháp luật đã có nhiều thay đổi nhưng chưa thực sự chú trọng để hoàn thiện cho hoạt động của SCIC là một tổ chức tài chính đặc biệt; cần thay đổi tư duy hành chính chủ quản trong quản lý vốn nhà nước từ hoạt động chuyển giao, định giá bán vốn đến đầu tư kinh doanh vốn nhà nước; thay đổi tư duy để tạo nên đột biến trong quản lý vốn nhà nước ở Việt Nam;

khi trở thành quỹ đầu tư quốc gia đương nhiên cần có những quy định phù hợp với mô hình đó; SCIC phải hoạt động theo luật như quốc tế, được quản trị theo thông lệ quốc tế, đó là áp lực cũng là động lực của SCIC; cần xác định lại tầm thế của SCIC để đẩy cải cách DNNN lên mức tư duy mới.

Phát biểu bế mạc tại Hội thảo, đồng chí Nguyễn Chí Thành - Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ Chính phủ, Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng thành viên SCIC trân trọng cảm ơn đồng chí Cao Anh Tuấn - Thứ trưởng Bộ Tài chính, các đồng chí Lãnh đạo các cơ quan, bộ ngành và doanh nghiệp, các chuyên gia, diễn giả và cơ quan thông tấn báo chí đã đã tới tham dự Hội thảo, đồng thời tiếp thu đầy đủ các ý kiến chỉ đạo của đồng chí Thứ trưởng.

Hội thảo đã làm rõ nhiều luận điểm quan trọng, trong đó nhấn mạnh rằng mô hình mới trong thời gian tới của SCIC sẽ phát huy hiệu quả khi SCIC được trao đủ quyền hạn và tính tự chủ trong quyết định đầu tư và thoái vốn, tránh sự can thiệp hành chính vào hoạt động kinh doanh. Một khung thể chế và pháp lý hoàn chỉnh là điều kiện tiên quyết để SCIC vận hành theo mô hình Quỹ đầu tư Chính phủ theo các chuẩn mực quốc tế. Bên cạnh đó, mô hình cần được quản trị theo thông lệ quốc tế với Hội đồng thành viên độc lập, chuyên nghiệp và cơ chế báo cáo, giám sát, công bố thông tin minh bạch. Hiệu quả đầu tư cần được đánh giá trên toàn bộ danh mục theo tầm nhìn dài hạn, trong khi Nhà nước giữ vai trò định hướng và giám sát nhưng không can thiệp vào điều hành trực tiếp.

Những kết quả thu được từ Hội thảo này sẽ là cơ sở quan trọng để SCIC tiếp tục hoàn thiện mô hình hoạt động theo hướng kinh doanh vốn chuyên nghiệp và hình thành Quỹ đầu tư Chính phủ. Đây cũng là nền tảng giúp SCIC sớm báo cáo Bộ Tài chính và trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt mô hình mới, từ đó xây dựng được hệ thống pháp lý đầy đủ và đồng bộ, tạo định hướng phát triển lâu dài và nâng cao hiệu quả đóng góp vào sự phát triển kinh tế đất nước. 💎



Quang cảnh Hội nghị

SCIC TỔ CHỨC HỘI NGHỊ NGƯỜI ĐẠI DIỆN VỐN TẠI DOANH NGHIỆP NĂM 2025

NGÀY 10/10/2025, TẠI QUY NHƠN, TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC (SCIC) TỔ CHỨC HỘI NGHỊ NGƯỜI ĐẠI DIỆN VỐN TẠI DOANH NGHIỆP.

Đến dự Hội nghị có đồng chí Cao Anh Tuấn – Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Thứ trưởng Bộ Tài chính; đồng chí Mai Xuân Thái – Phó Vụ trưởng Vụ Đối mới doanh nghiệp – Văn phòng Chính phủ.

Về phía SCIC có đồng chí Nguyễn Chí Thành - Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ Chính phủ, Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng thành viên; đồng chí Nguyễn Quốc Huy - Phó Bí thư Đảng ủy, Thành viên Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc; cùng các đồng chí trong Thành viên Hội đồng thành viên, Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát viên và 165 người đại diện vốn của SCIC tại 111 doanh nghiệp.

Theo báo cáo tại Hội nghị, từ khi thành lập đến nay, Tổng công ty đã tiếp nhận quyền đại diện chủ sở hữu vốn tại 1.084 doanh nghiệp với tổng giá trị vốn nhà nước là 32.460 tỷ đồng, trong đó đã hoàn thành sắp xếp, cổ phần hóa và bán vốn tại 29 Công ty TNHH (gồm 28 Công ty TNHH MTV và 01 Công ty TNHH 2 thành viên). Lũy kế đến 30/9/2025, TCT đã tiếp nhận và đầu tư vốn tại 34 Tổng công ty, 01 Tập đoàn; bán vốn tại 1.063 doanh nghiệp – tổng giá trị thu về 52.103 tỷ đồng, gấp 4,1 lần giá vốn. Tính đến 30/9/2025, danh mục đầu tư của SCIC còn



Chủ tịch HĐQT SCIC Nguyễn Chí Thành trao tặng bằng khen cho Người đại diện có thành tích xuất sắc

111 doanh nghiệp, với tổng vốn theo giá trị số sách là 61.583 tỷ đồng, trên tổng vốn điều lệ là 269.204 tỷ đồng, bao gồm: 106 Công ty cổ phần; 01 Công ty TNHH 2 thành viên; 04 Công ty TNHH MTV. Trong đó, SCIC có vốn tại 15 Tổng công ty và 01 Tập đoàn.

Ngay sau khi tiếp nhận vốn nhà nước tại các doanh nghiệp, với vai trò cổ đông nhà nước, SCIC đã tiến hành phân loại; kiện toàn hệ thống Người đại diện, triển khai các biện pháp quản trị doanh nghiệp tiên tiến, xây dựng và thực hiện phương án tái cơ cấu, nghiên cứu, tham gia quyết định các phương án kinh doanh của doanh nghiệp, đầu tư thêm vốn vào các doanh nghiệp kinh doanh có hiệu quả, thúc đẩy việc chuyển giao kinh nghiệm quản lý, công nghệ... qua đó làm gia tăng giá trị phần vốn tại doanh nghiệp.

Với mục tiêu áp dụng các thông lệ quốc tế tốt nhất vào quản trị doanh nghiệp, SCIC đã chủ động hợp tác với các đối tác uy tín như JICA, PwC và Viện Nghiên cứu Kinh tế Nhật Bản (JERI) trong việc xây dựng và ban hành "Bộ Quy tắc quản trị doanh nghiệp" và "Sổ tay Hướng dẫn biểu quyết" dựa trên chuẩn mực

OECD. Các đơn vị thuộc SCIC và Người đại diện vốn SCIC tại các doanh nghiệp thành viên đã được phổ biến áp dụng bộ Quy tắc trên. Trong quá trình quản trị vốn, SCIC luôn chú trọng tiếp tục đôn đốc xây dựng/rà soát các chiến lược, phương án kinh doanh của doanh nghiệp để giảm thiểu rủi ro, nâng cao hiệu quả hoạt động.

Với nhiệm vụ, sứ mệnh được giao, SCIC nhận thức rõ Người Đại diện luôn là "cánh tay nối dài" của SCIC tại các doanh nghiệp. Do đó, trong suốt 20 năm vừa qua, SCIC luôn nỗ lực trong việc hoàn thiện công tác Người Đại diện để qua đó SCIC có thể thực sự trở thành cổ đông năng động của doanh nghiệp, là nhà đầu tư hiệu quả, được quản trị theo phương pháp tiên tiến.

Tại thời điểm 30/9/2025, toàn Tổng công ty có 165 Người Đại diện. Trong đó, có 61 Người Đại diện là cán bộ, nhân viên của Tổng công ty (37%) 104 Người Đại diện là cán bộ doanh nghiệp (63%).

Cùng với việc kiện toàn Người Đại diện, trong



Tổng giám đốc SCIC Nguyễn Quốc Huy trao tặng bằng khen cho những Người đại diện có thành tích xuất sắc

các năm vừa qua, Tổng công ty đã cử các cán bộ có năng lực đến làm việc chuyên trách tại doanh nghiệp, thể hiện vai trò của SCIC trong việc đồng hành, kể vai sát cánh cùng doanh nghiệp phát triển bền vững.

Năm 2024, có 45/111 công ty cổ phần hoàn thành vượt mức kế hoạch doanh thu đề ra (chiếm 40,5%), trong đó có một số doanh nghiệp vượt kế hoạch ở mức cao như: CTCP Cơ khí và Khoáng sản Hà Giang (204%), CTCP Nông sản thực phẩm xuất khẩu Cần Thơ (169%), Tổng Công ty tư vấn xây dựng Việt Nam (143%), Ngân hàng thương mại cổ phần Quân đội (115%).... Bên cạnh đó, nhờ sự đóng góp, điều hành của Người Đại diện, một số doanh nghiệp đạt ROE năm 2024 trên 20% như: MB (22,6%), Vinamilk (26,1%), NTP (20,07%)...

Về công tác quản trị doanh nghiệp, đa phần Người Đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các doanh nghiệp đều tham gia Hội đồng Quản trị hoặc Ban Điều hành, do đó, thông qua Người Đại diện, Tổng công ty tăng cường công tác quản trị đối với doanh nghiệp – đặc biệt

quản trị đối với các doanh nghiệp có quy mô lớn, có vai trò quan trọng trong danh mục của SCIC như: Công ty cổ phần Dược Hậu Giang, Vinamilk, Vinatex...

Với vai trò cổ đông tại doanh nghiệp, SCIC thực hiện các khoản đầu tư hiện hữu, qua đó góp phần hỗ trợ tái cấu trúc vốn, nâng cao năng lực cạnh tranh, phát triển và tăng trưởng của doanh nghiệp, đồng thời làm gia tăng giá trị vốn nhà nước, giúp hình thành một số doanh nghiệp quy mô lớn, hiệu quả cao và dẫn đầu thị trường hiện nay như: Vinamilk, Dược Hậu Giang, FPT Telecom...

Về công tác tái cơ cấu và xử lý tồn tại của một số doanh nghiệp, cùng với Người Đại diện, Tổng công ty tiếp tục tập trung thực hiện các biện pháp quản trị doanh nghiệp, tái cơ cấu để nâng cao hiệu quả hoạt động, xử lý tồn tại phát sinh tại các doanh nghiệp trong danh mục. Tổng công ty đã cho ý kiến để Người đại diện biểu quyết thông qua Đề án tái cơ cấu lại tại 05 tập đoàn, tổng công ty, gồm: Viettronics, Vinatex, Vnsteel, Vinapharm, Tổng công ty Sông Đà. Ví dụ điển hình về trường hợp Tổng

công ty Thép Việt Nam, SCIC đã tham gia tích cực và có những chỉ đạo kịp thời để các bên hoàn thành ký kết Thỏa thuận chấm dứt, thanh lý Hợp đồng EPC với đối tác Trung Quốc tại Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2 - Công ty cổ phần Gang thép Thái Nguyên.

Năm 2025, SCIC đã đầu tư 7.770 tỷ đồng bổ sung nguồn vốn điều lệ vào Vietnam Airlines giúp Vietnam Airlines không chỉ đảm bảo dòng tiền ổn định trong dài hạn mà còn mang ý nghĩa đặc biệt quan trọng: doanh nghiệp đã thoát khỏi tình trạng âm vốn chủ sở hữu, có thêm nguồn lực để thanh toán nợ và triển khai kế hoạch mở rộng đội bay trong thời gian tới. Đây là nền tảng vững chắc cho quá trình phục hồi toàn diện và phát triển bền vững của Vietnam Airlines.

Để kịp thời ghi nhận những thành tích của cá nhân trong công tác đại diện vốn năm 2024, căn cứ các tiêu chí đánh giá, khen thưởng người đại diện, Hội đồng thi đua khen thưởng SCIC đã tổ chức họp đánh giá, bình xét khen thưởng đối với Người đại diện và trình cấp có thẩm quyền quyết định khen thưởng và trao bằng khen cho những Người đại diện có thành tích xuất sắc.

Cũng tại Hội nghị, Người đại diện vốn đã thảo luận, đóng góp nhiều nội dung quan trọng trong công tác quản trị vốn của SCIC và cơ chế phối hợp với Người đại diện tại các doanh nghiệp. Đây là những nội dung góp ý rất tâm huyết, sát với thực tế trong năm vừa qua để SCIC hoàn thiện cơ chế, nâng cao, hiệu quả hơn nữa trong công tác quản trị, hoạt động của doanh nghiệp.

Phát biểu chỉ đạo tại Hội nghị, đồng chí Cao Anh Tuấn, Thứ trưởng Bộ Tài chính đánh giá công tác người đại diện của SCIC thời gian qua đã đạt những kết quả tích cực. Điều này càng khẳng định tính đúng đắn, hiệu quả của mô hình SCIC và việc quản lý vốn thông qua người đại diện vốn – cánh tay nối dài của chủ sở hữu tại doanh nghiệp. Đồng thời, đồng chí Thứ trưởng gửi lời chúc nhân ngày Doanh nhân Việt Nam tới các đồng chí lãnh đạo các doanh nghiệp, các đồng chí là người đại diện vốn của SCIC.

Trong thời gian vừa qua, Bộ Chính trị đã ban hành các Nghị quyết rất quan trọng, tạo nền tảng, động lực mạnh mẽ đưa đất nước ta tiến lên trong kỷ nguyên mới, hiện thực hóa tầm nhìn Việt Nam phát triển, thu nhập cao vào năm 2045, trong đó có các Nghị quyết liên quan trực tiếp đến hoạt động của các doanh nghiệp như Nghị quyết số 57 về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia, Nghị quyết số 68 về phát triển kinh tế tư nhân và Nghị quyết số 66 về đổi mới công tác xây dựng và thi hành pháp luật đáp ứng yêu cầu phát triển đất nước trong kỷ nguyên mới.

Thực hiện chỉ đạo của các cấp có thẩm quyền, Bộ Tài chính đã tham mưu báo cáo Chính phủ trình Quốc hội ban hành Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp số 68/2025/QH15 với nhiều nội dung thay đổi so với Luật số 69/2014/QH13 trước đây, đặc biệt là vấn đề tăng cường đẩy mạnh phân cấp, trao quyền tự chủ nhiều hơn cho doanh nghiệp gắn với trách nhiệm trong hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư. Bộ Tài chính cũng đã khẩn trương xây dựng và trình Chính phủ 03 Nghị định hướng dẫn thi hành Luật số 68/2025/QH15. Liên quan đến SCIC, Lãnh đạo Chính phủ cũng đã giao Bộ Tài chính xây dựng Nghị định về cơ chế hoạt động, cơ chế tài chính đối với doanh nghiệp có chức năng đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước như SCIC.

Trong thời gian tới, tình hình kinh tế Việt Nam cũng như thế giới dự đoán gặp nhiều khó khăn, để nâng cao hơn nữa hiệu quả công tác người đại diện, đồng chí Thứ trưởng Bộ Tài chính yêu cầu SCIC và Người đại diện cần tăng cường phối hợp chặt chẽ để cùng vượt qua, mang lại nhiều kết quả đáng kỳ vọng.

Thứ nhất, đối với SCIC:

Một là, tiếp tục phối hợp chặt chẽ với các đơn vị thuộc Bộ Tài chính để hoàn thiện cơ chế hoạt động của SCIC, trong đó tập trung vào việc xây dựng Nghị định về cơ chế hoạt động của SCIC theo tinh thần mới của Luật số 68/2025/QH15,

các Nghị định hướng dẫn Luật số 68/2025/QH15 và phù hợp với đặc thù hoạt động của SCIC. Nghiên cứu, tổng kết đánh giá mô hình hoạt động của SCIC, hướng đến chuyển hoạt động theo mô hình Quỹ Đầu tư Chính phủ theo tinh thần Quyết định số 1336/QĐ-TTg ngày 10/11/2023 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Chiến lược phát triển đến năm 2030 và tầm nhìn đến năm 2035, Kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển đến năm 2025 của SCIC.

Hai là, tích cực chủ động thực hiện các giải pháp để hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2025 đã được Bộ Tài chính giao, trong đó doanh thu đạt mức tăng trưởng 20%.

Ba là, Tiếp tục kiện toàn, củng cố hệ thống người đại diện vốn tại các doanh nghiệp, những đồng chí dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm vì lợi ích chung của doanh nghiệp, có đủ yếu tố "Đức-Sức-Tài" như Tổng Bí thư Tô Lâm đã nhấn mạnh.

Thứ hai, đối với các đồng chí người đại diện vốn:

- Một là, với tinh thần nỗ lực, cố gắng đạt các mục tiêu cao nhất về tăng trưởng, doanh thu và lợi nhuận, phải đạt 2 con số trong giai đoạn tới để đóng góp vào tăng trưởng chung của cả nước. Đây là nhiệm vụ khó khăn do đó đòi hỏi sự cố gắng nỗ lực của các doanh nghiệp, người đại diện vốn trên cương vị quản lý doanh nghiệp.

- Hai là, Chủ động nắm bắt tình hình, cơ hội kinh doanh, điều chỉnh kế hoạch kinh doanh phù hợp, đa dạng hoá sản phẩm dịch vụ, chủ động ứng phó với các rào cản thương mại, với tình hình thay đổi mới. Bộ Tài chính sẽ đẩy mạnh công tác thông tin, tuyên truyền, phổ biến chính sách, pháp luật, giải đáp cơ chế để các đồng chí kịp thời nắm bắt thông tin.

- Ba là, Thực hiện có hiệu quả Nghị quyết 57 liên quan đến đổi mới sáng tạo, đẩy mạnh ứng dụng KHCN, chuyển đổi số, chuyển đổi xanh, thúc đẩy khoa học-công nghệ, đổi mới sáng tạo trong doanh nghiệp; xây dựng, hoàn thiện

chuỗi giá trị và nội địa hóa sản phẩm, gia tăng giá trị sản phẩm "Make in Việt Nam".

- Bốn là, Đẩy nhanh tiến độ triển khai dự án đầu tư, đặc biệt dự án có tính chất lan tỏa, thúc đẩy giải ngân vốn đầu tư; đồng thời xử lý dứt điểm các dự án chậm tiến độ.

- Năm là, Tuân thủ quy định pháp luật, triệt để tiết kiệm, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực, bảo toàn, gia tăng vốn của SCIC tại doanh nghiệp.

Phát biểu kết luận Hội nghị, Chủ tịch SCIC Nguyễn Chí Thành gửi lời cảm ơn trân trọng tới đồng chí Cao Anh Tuấn - Thứ trưởng Bộ Tài chính, các đồng chí lãnh đạo, cán bộ Bộ Tài chính, Văn phòng Chính phủ và toàn thể Người đại diện vốn của SCIC tại các doanh nghiệp đã tới tham dự hội Hội nghị, đồng thời tiếp thu đầy đủ các ý kiến chỉ đạo của đồng chí Thứ trưởng.

Tại Hội nghị, đồng chí Nguyễn Chí Thành cũng chia sẻ thêm một số thông tin nổi bật về kết quả hoạt động trong thời gian qua. Về kết quả sản xuất kinh doanh và đầu tư của SCIC, lũy kế từ đầu năm 2025 đến nay: Quy mô vốn chủ sở hữu trên 60.000 tỷ đồng, giá trị vốn hóa danh mục đầu tư khoảng 8,4 tỷ USD; Tổng doanh thu ước đạt 6.524 tỷ đồng, đạt 54% so với kế hoạch năm 2025; LNTT ước đạt 6.590 tỷ đồng, đạt 71% kế hoạch năm 2025; LNST ước đạt 6.396 tỷ đồng, đạt 73% kế hoạch năm 2025; Nộp NSNN: 6.504 tỷ đồng, đạt 71% kế hoạch năm 2025.

SCIC đã thực hiện giải ngân đầu tư 10.372 tỷ đồng/18.920 tỷ đồng (kế hoạch), tương đương 54% kế hoạch, cụ thể: VNA 7.770 tỷ đồng; BIDV 1.500 tỷ đồng; SIC 1.000 tỷ đồng.... SCIC đã tiếp nhận 03 DN (CTCP Xây dựng và Xuất nhập khẩu tổng hợp, CTCP Viện Nghiên cứu Dệt May, CTCP Viện máy và Dụng cụ công nghiệp) với số vốn nhà nước là 115 tỷ đồng trên vốn điều lệ là 178 tỷ đồng. Hội đồng thành viên SCIC đã ban hành hơn 330 văn bản, trong đó khoảng 250 nghị quyết, 80 công văn, quyết định để lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị doanh nghiệp.

Về công tác xây dựng thể chế, cơ chế chính sách, SCIC đã tích cực tham gia đóng góp ý kiến đối với Đề án Luật Quản lý và Đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp (Luật 68). SCIC đã báo cáo Bộ Tài chính xem xét trình Chính phủ ban hành Nghị định quy định về chức năng, nhiệm vụ, cơ chế hoạt động và cơ chế tài chính của SCIC; Dự thảo Nghị quyết của Bộ Chính trị về Phát triển Kinh tế nhà nước; Hoàn thành và báo cáo Bộ Tài chính về Chuyển đổi mô hình hoạt động của SCIC thành Quỹ đầu tư Chính phủ theo kinh nghiệm mô hình Temasek, Singapore; Tình hình thực hiện Kế hoạch sắp xếp lại và Đề án cơ cấu lại SCIC theo Quyết định số 690/QĐ-TTg ngày 17/7/2024 của Thủ tướng Chính phủ; Phương án bổ sung vốn điều lệ của SCIC.

Về kết quả công tác người đại diện vốn của SCIC, thông qua đội ngũ Người đại diện, công tác quản trị doanh nghiệp được nâng cao, thể hiện hiệu quả trong quản lý, đầu tư và thoái vốn nhà nước.

Trước yêu cầu mới, tiếp nối sứ mệnh được đặt ra, SCIC xác định một số định hướng trọng tâm trong giai đoạn tới:

Thứ nhất, tiếp tục đồng hành cùng tiến trình tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước, bảo toàn và phát triển vốn, đóng góp cho khu vực kinh tế nhà nước, giữ vai trò chủ đạo, là lực lượng quan trọng để ổn định kinh tế vĩ mô, dẫn dắt và điều tiết nền kinh tế, bảo đảm định hướng phát triển bền vững và công bằng xã hội.

Thứ hai, tiếp tục hoàn thiện, báo cáo Bộ Tài chính trình Chính phủ ban hành Nghị định quy định về chức năng, nhiệm vụ, cơ chế hoạt động và cơ chế tài chính của SCIC. Đây là căn cứ quan trọng chuẩn bị cho “SCIC khẳng định vị trí và chuyển mình” trong giai đoạn tới.

Thứ ba, rà soát, thực hiện phương án sắp xếp lại doanh nghiệp và Đề án cơ cấu lại SCIC; xây dựng đề án sắp xếp bộ máy bên trong doanh nghiệp đảm bảo hiệu năng, hiệu lực và hiệu quả hoạt động; phân cấp phân quyền triệt để theo đúng chỉ đạo Ban chỉ đạo Trung ương về

tổng kết thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW và của Bộ Tài chính.

Thứ tư, đẩy mạnh ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số trong quản trị và đầu tư kinh doanh vốn, phù hợp Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị và Nghị quyết số 03/NQ-CP của Chính phủ.

Thứ năm, hoàn thiện cơ chế cho Người đại diện, nâng cao năng lực, chuyên nghiệp hóa quản trị vốn nhà nước; tăng cường giám sát tính tuân thủ của Người đại diện đối với các chỉ đạo của SCIC; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát đối với các doanh nghiệp trong danh mục; thường xuyên nắm bắt sát sao tình hình hoạt động của doanh nghiệp để kịp thời chỉ đạo, phối hợp với người đại diện giải quyết những khó khăn, vướng mắc của doanh nghiệp; tăng cường công tác phòng chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực, không để xảy ra hành vi vi phạm pháp luật tại doanh nghiệp.

Đặc biệt, tiếp tục báo cáo các cấp có thẩm quyền, chuẩn bị điều kiện để chuyển đổi SCIC theo mô hình Quỹ đầu tư Chính phủ, trở thành định chế tài chính nhà nước hiện đại, chuyên nghiệp, đóng góp mạnh mẽ vào phát triển bền vững của doanh nghiệp và nền kinh tế trong giai đoạn mới.

Tại hội nghị, Chủ tịch SCIC Nguyễn Chí Thành cũng đã trực tiếp giải đáp thắc mắc trong phần tham luận của người đại diện tại các doanh nghiệp. Đồng chí đề nghị Ban Tổ chức cán bộ SCIC, các đơn vị liên quan ghi nhận ý kiến đóng góp của người đại diện để hoàn thiện cơ chế, nâng cao hơn nữa hiệu quả công tác quản trị, hoạt động của doanh nghiệp.

Nhân dịp kỷ niệm Ngày Doanh nhân Việt Nam 13/10/2025, thay mặt Đảng ủy, Hội đồng thành viên SCIC, đồng chí Nguyễn Chí Thành cũng gửi tới toàn thể các nhà lãnh đạo, quản lý và người đại diện vốn tại các doanh nghiệp có vốn đầu tư của SCIC lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công. 🍀

SCIC

VĂN BẢN - CHÍNH SÁCH

NGHỊ ĐỊNH SỐ 303/2025/NĐ-CP NGÀY 19/11/2025 CỦA CHÍNH PHỦ QUY ĐỊNH CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ, QUYỀN HẠN VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC CỦA BỘ, CƠ QUAN NGANG BỘ

Ngày 19/11/2025, Chính phủ đã ban hành Nghị định 303/2025/NĐ-CP quy định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của bộ, cơ quan ngang bộ, có hiệu lực từ ngày 20/11/2025.

Nghị định này áp dụng cho các bộ và cơ quan ngang bộ, ngoại trừ Bộ Quốc phòng và Bộ Công an, quy định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của các bộ, bao gồm tiêu chí thành lập và số lượng cấp phó tối đa của các tổ chức, đơn vị thuộc bộ.

▪ Chức năng và nhiệm vụ của bộ

Bộ có trách nhiệm trình Chính phủ và Thủ tướng Chính phủ các vấn đề thuộc phạm vi quản lý nhà nước về ngành, lĩnh vực. Bộ cũng có nhiệm vụ tổ chức thực hiện các chiến lược, quy hoạch, kế hoạch và chính sách phát triển ngành, lĩnh vực được phân công. Ngoài ra, bộ còn quản lý tài chính, tài sản, cán bộ, công chức, viên chức và thực hiện cải cách hành chính theo quy định của pháp luật.

▪ Cơ cấu tổ chức của bộ

Cơ cấu tổ chức của bộ bao



gồm các vụ, văn phòng, thanh tra, cục và các đơn vị sự nghiệp công lập. Các đơn vị này có chức năng tham mưu, giúp Bộ trưởng quản lý nhà nước và tổ chức thực thi pháp luật đối với ngành, lĩnh vực. Cục có tư cách pháp nhân, con dấu và tài khoản riêng, trong khi vụ không có tư cách pháp nhân, con dấu hay tài khoản.

▪ Tiêu chí thành lập và số lượng cấp phó

Nghị định quy định rõ tiêu chí thành lập các đơn vị như vụ, văn phòng, thanh tra, cục và các đơn vị sự nghiệp công lập. Số lượng cấp phó của người đứng đầu các đơn vị này được quy định cụ thể, với số lượng cấp phó bình quân

không quá 3 người cho các đơn vị như vụ, văn phòng, thanh tra và cục loại 2, và không quá 4 người cho cục loại 1.

▪ Đơn vị sự nghiệp công lập

Đơn vị sự nghiệp công lập thuộc bộ không có chức năng quản lý nhà nước và thực hiện cơ chế tự chủ về nhiệm vụ, tổ chức bộ máy, nhân sự và tài chính. Các đơn vị này có tư cách pháp nhân, con dấu và tài khoản riêng.

Nghị định này thay thế các Nghị định trước đó liên quan đến chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của bộ, cơ quan ngang bộ, và yêu cầu các bộ rà soát, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức cho phù hợp với quy định mới. 💡



NGHỊ ĐỊNH SỐ 293/2025/NĐ-CP NGÀY 10/11/2025 QUY ĐỊNH LƯƠNG TỐI THIỂU CHO LAO ĐỘNG HỢP ĐỒNG

Ngày 10/11/2025, Chính phủ đã ban hành Nghị định số 293/2025/NĐ-CP quy định mức lương tối thiểu đối với người lao động làm việc theo hợp đồng lao động, có hiệu lực từ ngày 01/01/2026.

Nghị định này áp dụng cho người lao động làm việc theo hợp đồng lao động và người sử dụng lao động theo quy định của Bộ luật Lao động, bao gồm doanh nghiệp, cơ quan, tổ chức, hợp tác xã, hộ gia đình, cá nhân có thuê mướn lao động. Ngoài ra, các cơ quan, tổ chức, cá nhân khác có liên quan đến việc thực hiện mức lương tối thiểu cũng thuộc phạm vi điều chỉnh của Nghị định này.

▪ Mức lương tối thiểu theo vùng

Nghị định quy định mức lương tối thiểu tháng và giờ cho người lao động theo từng vùng như sau:

Vùng I: 5.310.000 đồng/tháng, 25.500 đồng/giờ

Vùng II: 4.730.000 đồng/tháng, 22.700 đồng/giờ

Vùng III: 4.140.000 đồng/tháng, 20.000 đồng/giờ

Vùng IV: 3.700.000 đồng/tháng, 17.800 đồng/giờ

▪ Phân vùng địa bàn áp dụng

Danh mục địa bàn áp dụng mức lương tối thiểu được quy định chi tiết trong Phụ lục kèm theo Nghị định. Việc áp dụng địa bàn vùng được xác định theo nơi hoạt động của người sử dụng lao động. Trong trường hợp có sự thay đổi địa bàn, mức lương tối thiểu sẽ được áp dụng theo quy định mới của Chính phủ.

▪ Áp dụng mức lương tối thiểu

Mức lương tối thiểu tháng là cơ sở để thỏa thuận và trả lương cho người lao động theo tháng, đảm bảo không thấp hơn mức lương tối thiểu khi làm đủ thời gian và hoàn thành công việc. Tương tự, mức lương tối thiểu giờ áp dụng cho hình thức trả lương theo giờ. Đối với các hình thức trả lương khác như theo tuần, ngày, sản phẩm, hoặc lương khoán, mức lương quy đổi không được thấp hơn mức lương tối thiểu tháng hoặc giờ.

▪ Hiệu lực và trách nhiệm thi hành

Nghị định này có hiệu lực từ ngày 01/01/2026, thay thế Nghị định số 74/2024/NĐ-CP. Người sử dụng lao động có trách nhiệm rà soát và điều chỉnh các thỏa thuận trong hợp đồng lao động để phù hợp với quy định mới, không được cắt giảm các chế độ có lợi cho người lao động. 💡



SCIC

TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC
STATE CAPITAL INVESTMENT CORPORATION

BẢN TIN SCIC

TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC

Chịu trách nhiệm xuất bản: **Lê Thanh Tuấn** - Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC)
Chịu trách nhiệm nội dung: **Trần Hoàng Ly** - Phó Chánh Văn phòng

Thư ký biên tập: **Phạm Hương Giang** · Trình bày thiết kế mỹ thuật: **Công ty Thiết kế Tạo mẫu Hoa Sen (Lotus)**

Điện thoại: (024) 62780 126 - Fax: (024) 62780 136 · Email: bantin@scic.vn · Website: www.scic.vn

Địa chỉ xuất bản: 117 Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội